



2009

ÅRSRAPPORT



ÅRSRAPPORT 2009

Innhold

- 04** HISTORIKK
- 05** HOVEDTALL OG VIKTIGE HENDELSER
- 05** STRATEGISKE HENDELSER SISTE 10 ÅR
- 07** EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE
- 13** NØKKELTALL OG GRAFER
- 14** STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE
- 17** ADMINISTRASJONENS BERETNING
- 29** ÅRSBERETNING 2009
- 33** ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER
- 35** RESULTATREGNSKAP
- 36** BALANSE
- 38** KONTANTSTRØMOPPSTILLING
- 39** TOTALRESULTAT
- 39** ENDRING I EGENKAPITAL
- 40** NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
- 65** REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
- 77** REVISORS BERETNING
- 78** ADRESSER

Finansiell kalender

25.02.2010	FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2009
12.05.2010	PRESENTASJON AV RESULTAT 1. KVARTAL 2010
16.08.2010	PRESENTASJON AV RESULTAT 2. KVARTAL 2010
04.11.2010	PRESENTASJON AV RESULTAT 3. KVARTAL 2010
23.02.2011	FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2010
26.05.2010	ORDINÆR GENERALFORSAMLING



Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskerkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, i gang med det som i dag er konsernets største salgsselskap – Hallvard Lerøy AS. Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for sjømat og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

Konsernet har siden 1999 investert betydelige midler i ulike nasjonale og internasjonale virksomheter. Konsernet overtok samtlige aksjer i Lerøy Midnor AS ved slutten av 2003, i Lerøy Aurora AS i 2005, Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS i 2006. I 2007 økte konsernet oppdrettsvirksomheten ytterligere ved oppkjøpet av Lerøy Vest AS. Konsernets investeringer i nedstrømsaktiviteter i samme periode har gjort konsernet til en nasjonal og internasjonal distributør av fersk fisk. Samlet har disse investeringene som er gjennomført over en tiårsperiode, gjort at konsernet i dag fremstår som et helintegrert sjømatkonsern, med store muligheter til å utvikle seg videre. Konsernet har ved utgangen av 2009 1.563 ansatte. I 2008 økte Austevoll Seafood ASA sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % gjennom en pliktig tilbudsprosess. For å øke likviditeten i aksjen solgte Austevoll Seafood ASA seg ned til 63,73 % i 2009.

Konsernet var frem til 1997 et tradisjonelt familieselskap. I 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. I forbindelse med emisjonen i 1997 ble selskapet omdannet til et allment aksjeselskap. Selskapet ble børsnotert i juni 2002. Senere har selskapet gjennomført flere kontantemisjoner, senest i mars 2007. Tilgang på kapital har vært en nødvendig forutsetning for å utvikle konsernet fra å være en sjømateksportør til et helintegrert sjømatkonsern. Børsnotering av konsernets morselskap Lerøy Seafood Group ASA gir tilgang til risikokapital, samt at aksjen i enkelte tilfeller anvendes som oppgjørsmiddel i forbindelse med oppkjøp. Konsernet har ved inngangen til 2010 et godt utgangspunkt for å styrke sin posisjon ytterligere som en sentral aktør i den internasjonale sjømatnæringen.



Hovedtall og viktige hendelser

Hovedtall

Tall i NOK 1.000

	2009	2008	2007
Driftsinntekter	7 473 807	6 057 053	6 290 898
Ordinære avskrivninger	204 007	197 023	153 846
Driftsresultat før verdjustering av biologiske eiendeler	950 156	337 206	387 215
Driftsresultat	1 010 639	300 837	403 053
Resultat før skatt	987 278	164 046	368 826
Resultat	730 141	127 052	279 564
Resultat per aksje	13,62	2,33	5,75
Utvannet resultat per aksje	13,62	2,33	5,71

Viktige strategiske hendelser siste 10 år

- 2000 Tilførsel av kapital
- 2001 Investering i Egersund Fisk AS
- 2001 Investering i Scottish Sea Farms Ltd
- 2001 Investering i distribusjon i Sverige (Lerøy Sverige AB)
- 2002 Tilførsel av kapital
- 2002 Børsnotering
- 2002 Investering i røkerivirksomhet i Sverige (Lerøy Smøgen Seafood AB)
- 2003 Oppkjøp av Lerøy Midnor AS
- 2003 Tilførsel av kapital
- 2004 Oppkjøp av 60 % av aksjene i Portnor Lda
- 2004 Oppkjøp av oppdrettskapasitet i Midt-Norge
- 2005 Partnerskap med Alarko Holding i Tyrkia
- 2005 Tilførsel av kapital
- 2005 Oppkjøp av Lerøy Aurora konsern
- 2005 Oppkjøp av Laksefjord AS
- 2005 Investeringer i distribusjon i Norge og Sverige
- 2005 Etablert konsernforhold med Bulandet Fiskeindustri AS
- 2006 Investeringer som resulterer i nasjonal distribusjon av fersk fisk
- 2006 Oppkjøp av Lerøy Fossen AS
- 2006 Tilførsel av kapital
- 2006 Oppkjøp av Bjørsvik Settefisk AS
- 2006 Oppkjøp av hundre prosent av aksjene i Lerøy Hydrotech AS
- 2007 Tilførsel av kapital
- 2007 Oppkjøp av 100 % av aksjene i Lerøy Vest AS
- 2007 Salg av eierandelen på 38,3 % i Egersund Fisk AS
- 2008 Kjøp av 2 konsesjoner i Midt-Norge og 1 konsesjon i Nord-Norge
- 2008 Austevoll Seafood ASA øker sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % gjennom en pliktig tilbudsprosess
- 2009 Austevoll Seafood ASA reduserer sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 74,93 % til 63,73 %
- 2009 Øker eierandelen i Bulandet Fiskeindustri AS fra 53,2 % til 66,3 %



Eierstyring og selskapsledelse

Corporate Governance er et internasjonalt begrep og som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Vi forstår begrepet dit hen at det er et samlebegrep som dekker selskapet sine holdninger og praksis innenfor flere områder som eksempelvis styrings- og kontrollmekanismer, ledelse, styreskikk og aksjonærpolitikk. Flere av disse områdene er regulert gjennom selskapslovgivning som representerer minimum av hva selskapets ulike interessenter kan forvente fra selskapet. Selskapets egne mål og krav fra Oslo Børs sammenholdt med internasjonale og nasjonale interessenters krav til vedvarende verdiskapende næringsvirksomhet, gjør at Lerøy Seafood Group skal kjennetegnes ved Corporate Governance som går utover minimumskravene.

For ordens skyld presiseres det at dette kapittelet ikke er en komplett beskrivelse av selskapets Corporate Governance. Kapittelet er en gjennomgang av noen konkrete sentrale forhold med utgangspunkt i den delen av Corporate Governance-begrepet som omhandler selskapets grensesnitt mot nåværende og fremtidige eiere.

* VIRKSOMHET

Formålet i selskapets vedtekter er som følger: «*Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse*». Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med formål å eie selskaper. Konsernets virksomhet fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: «*Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreføring av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling*». Lerøy Seafood Group konsernet har i sin visjon mål om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av sjømat.

* STYRET/STYRETS ARBEID

Styret skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegium som ivaretar alle aksjonærs sitt behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og dets fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy konsernet sin utvikling fra å være et familieselskap til et børsnotert allment aksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hva slags styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse, uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse med mer) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Styret har gjennom flere år, også i sine ni møter i 2009, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret har sammen med selskapets ledelse siden 1997 arbeidet målrettet for å utvikle konsernet til et helintegrert internasjonalt ledende og lønnsomt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverden. I den sammenheng vises det blant annet til det som fremgår under «*Formål med emisjonen*» i prospektet benyttet ved notering ved Oslo Børs i juni 2002. «*Selskapet ønsker gjennom emisjonen å sikre videre aktiv deltakelse i den strukturendring og inter-*

nasjonalisering som skjer i bransjen. Lerøy Seafood Group vil følgelig vurdere mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan bedre grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kunne kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning». Styrets arbeid reflekterer strategien og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring.

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styrings-systemer er en vesentlig suksessfaktor, men må stadig utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også hva gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som summerer seg opp til månedsrapporter tilpasset det enkelte selskap samtidig som dette gir tilfredsstillende rapportering på konsernnivå.

Selskapets eiere har over flere år sammenholdt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur ved styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med de krav og forventninger som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.



Styrets medlemmer er i dag:

Styrets formann, **Helge Singelstad**, ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er 47 år og utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag jus fra UiB. Helge Singelstad har tidligere gjennom en årrekke vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til både konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også visestyreleder i Austevoll Seafood ASA og styremedlem i DOF ASA. Han er i tillegg administrerende direktør i Laco AS. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.09, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Fons Brusselmans** har vært medlem av styret siden ordinær generalforsamling i 1998. Fons Brusselmans er 59 år og utdannet siviløkonom fra BI. Brusselmans har

vært leder i internasjonale tjenesteytende næringer i en årrekke. I tillegg har Brusselmans også bred erfaring fra styrearbeid innenfor internasjonal næringsvirksomhet. Fons Brusselmans med nærstående parter eier 3.800 aksjer i selskapet per 31.12.09.

Styremedlem **Arne Møgster** har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er 34 år og utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood og innehar en rekke styreverv i ulike selskaper. Arne Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group som aksjonær i Austevoll Seafood.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er 47 år og utdannet Bachelor of Business administration fra BI. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og innehar i tillegg til det en

rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er 37 år og utdannet MSc fra Universitetet for miljø- og biovitenskap og har en Executive MBA fra ESCP EAP, European School of Management. Bakken er i dag Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Tidligere har Bakken erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken har også vært styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.09.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den

24.04.95. Vestre er 43 år og fiskeri-kandidat fra Norges Fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som team- leder i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.09.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltagelse i selskapenes styrende organer. De ansatte er med sin representasjon også i datterselskapene sine styrer bidragsyttere til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets formann har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Revisjonsutvalg

I henhold til nye bestemmelser har styret innført revisjonsutvalg bestående av Fons Brusselmans (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets formann. Revisjonsutvalget forestår kvalitets-sikring av den interne kontroll og rapportering, samt har ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. Revisjonsutvalget hadde tre møter i 2009.

Valgkomité

I ordinær generalforsamling den 25.05.05 ble selskapets vedtekter § 5 endret slik at selskapet har etablert valgkomité. Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Didrik Munch (leder), Helge Møgster og Benedicte Schilbred Fasmer.

*** UTBYTTEPOLITIKK**

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning bør reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbytte bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling. Årets forslag om NOK 7,0 per aksje er i henhold til selskapets mangeårige utbyttepolitikk.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. 2009 har vært en godt år for Lerøy Seafood Group, og dette, sammenholdt med gode markedsutsikter, gjør at styret har foreslått et utbytte på NOK 7,0 per aksje. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

*** FINANSIELLE MÅL**

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernets ledelse sine finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets

inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametre, herunder rentenivået, men også som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

*** RISIKO**

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjomatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkelt-risikoer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Operasjonell risiko

Oppdrett foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt rømming av fisk i 2009, men konsernets ambisjon er null rømminger da dette regnes som oppnåelig. Videre vil dyrehold i intensive kulturer alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spesielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen da den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risiko for sykdomsutbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. I den senere tid har det også blitt økt fokus på bærekraftig fôr.

For ytterligere kommentarer rundt den biologiske produksjonen vises det til konsernets miljørapport.

Markedsrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpreiser. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som såkalt kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, samt videreforedlingsindustrien i Norge og EU, historisk vært eksponert for den risiko som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti inngås for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i før-

prisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

*** GENERALFORSAMLING**

Omsettelighet og stemmerett

Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf her særlig allmennaksjelovens kapittel fire.

Fremmøte eller fullmakt

Aksjonærer kan avgi stemme ved generalforsamling ved fremmøte eller via fullmakter.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.09 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten har ikke vært benyttet i 2009. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.10. Selskapet eide 229.776 egne aksjer per 31.12.09. Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1.200.000 ved utstedelse av inntil 1.200.000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.09. Fullmakten

gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.10. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5.000.000 ved å utstede inntil 5.000.000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.09. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i 2009. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 26.05.10.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Godtgjørelse, herunder opsjoner

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer i egen note. Ved det tilfellet at selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid

både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultat-avhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fee», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jf blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jf ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til tilsvarende to års ytelse. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet, se også omtale av opsjoner i egen note. Styret vedtok i styremøte 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt 29.02.08, og 1/3 av opsjonene kan erklæres i henholdsvis mai 2009, 2010 og 2011. Opsjonene som utløp i mai 2009 ble ikke erklært.

Det henvises til nærmere beskrivelse av opsjonsprogram og effekter av disse andre steder i årsrapporten. Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Ansattes kjøp av aksjer med rabatt

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabatterte pris (20 %).



Selskapets ansatte har også fått kjøpe et begrenset antall aksjer til rabatterert pris (20 %).

Revisjon

Selskapets revisor arbeider etter en årsplan som er kjent for styret og administrasjonen. Revisor er tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styret gjennom revisjonsutvalget. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenester selskapets administrasjon kjøper fra revisor. Det er til nå ikke stilt krav fra styret om å få detaljerte oversikter over andre tjenester enn revisjon som er levert selskapet. Det er ikke praktisert krav om årlig erklæring fra revisor om uavhengighet da selskapets revisor praktiserer intern rotasjon, samt at revisjonsselskapet er av betydelig størrelse.

* INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs sitt meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer og andre forhold som måtte være relevante. Selskapet er tildelt Oslo Børs sitt såkalte «Informasjonsmerket» og «Engelskmerket».

Selskapets hjemmeside på internett skal også være oppdatert med relevant informasjon. Selskapets internett-adresse er: www.leroy.no

* TEKNISK INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA hadde 53.577.368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.09. Selskapet hadde 1.207 aksjonærer per 31.12.09, hvorav 131 utenlandske. Selskapets aksjeeierregister, jf også allmennaksjelovens § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er DnB NOR Bank ASA, Oslo. Aksjen sin såkalte Ticker-kode ved Oslo Børs sin hovedliste er LSG. Selskapets foretaksnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Nedenstående oversikt viser de såkalte RISK-verdiene for aksjen:

01. januar 1996 NOK 0,0
01. januar 1997 NOK 1.592,60
01. januar 1998 NOK 3,50
01. januar 1999 NOK 1,14
01. januar 2000 NOK 0,83
01. januar 2001 NOK 0,89
01. januar 2002 NOK 1,69
01. januar 2003 NOK -0,02
01. januar 2004 NOK -0,59
01. januar 2005 NOK -0,88
01. januar 2006 NOK -1,80

I forbindelse med endring av skatte-reglene blir det fra og med regnskapsåret 2006 ikke beregnet RISK.

Følgende justeringsfaktorer brukes til omfordeling av RISK-beløp ved aksjesplitt:

Aksjesplitt den 11.05.1998, faktor 0,10000.
Aksjesplitt den 30.06.1997, faktor 0,00100.

Det bemerkes at faktisk utbetalt utbytte for regnskapsåret for 2004 var NOK 0,80 per aksje. Den enkelte

aksjonær kan derfor kreve RISK per 1.1.2005 justert fra NOK -0,88 per aksje til NOK -0,80 per aksje.

* FINANSIELL KALENDER

Selskapet tar forbehold om eventuelle endringer i den finansielle kalenderen gjennom året.

25. februar 2010

Foreløpig resultat for år 2009

12. mai 2010

Presentasjon av resultat 1. kvartal år 2010

26. mai 2010

Ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen vil bli avholdt den 26. mai 2010 klokken 10.00 på selskapets kontor på Bontelabo 2, 5003 Bergen. Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen bes melde fra til selskapet på møteseddel/fullmaktskjema vedlagt innkalling, innen tirsdag 25. mai 2010.

Styret har foreslått et utbytte på kr. 7,00 per aksje. Dersom generalforsamlingen vedtar utbyttet blir det utbetalt til aksjonærene den 2. juni 2010. Aksjen noteres eks-utbytte den 27. mai 2010.

16. august 2010

Presentasjon av resultat 2. kvartal år 2010

4. november 2010

Presentasjon av resultat 3. kvartal år 2010

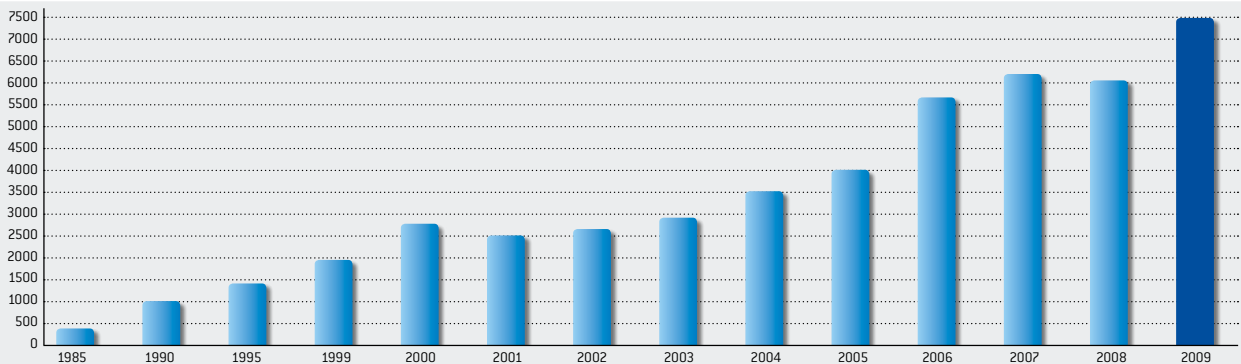
23. februar 2011

Presentasjon av foreløpig resultat for år 2010

Nøkkeltall og grafer for konsernet

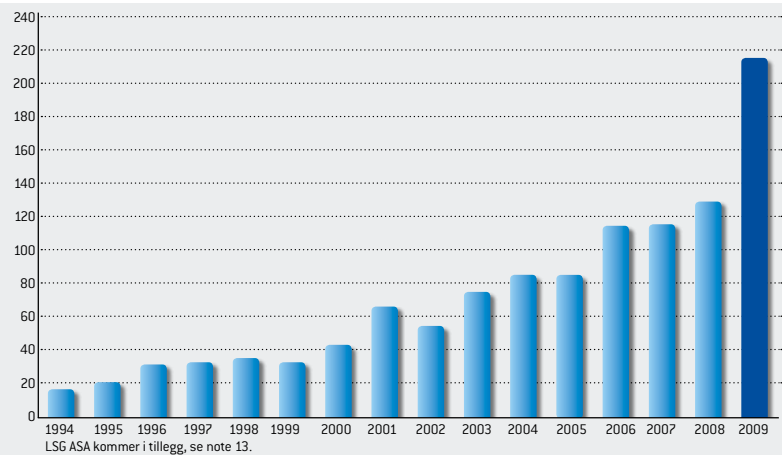
OMSETNINGSENTVIKLING

Beløp i MNOK



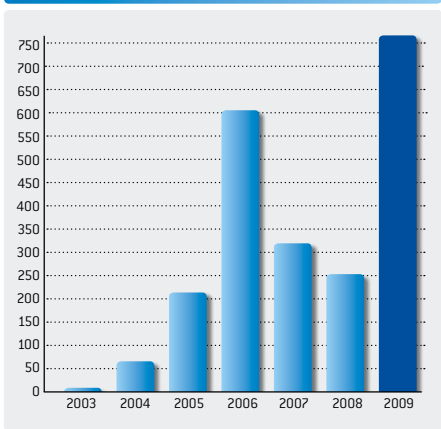
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT SALG OG DISTRIBUTJON

Beløp i MNOK



UTVIKLING DRIFTSRESULTAT PRODUKSJON FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ

Beløp i MNOK



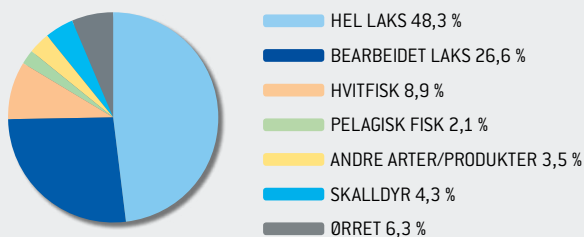
FINANSIELLE NØKKELTALL

Beløp i NOK

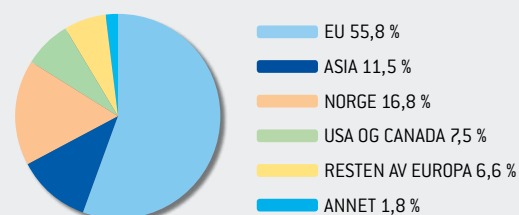
	2009	2008	2007	2006	2005
Resultatmargin ¹⁾	13,2 %	2,7 %	5,9 %	15,3 %	10,3 %
Driftsmargin ²⁾	13,5 %	5,0 %	6,4 %	13,7 %	8,8 %
Driftsmargin før verdijustering biologiske eiendeler	12,7 %	5,6 %	6,2 %	12,2 %	6,8 %
Resultat per aksje ³⁾	13,62	2,33	5,75	15,86	8,65
Resultat per aksje før verdijustering biologiske eiendeler	12,80	2,83	5,80	14,00	6,73
ROCE ⁴⁾	18,5 %	5,5 %	9,4 %	32,9 %	31,1 %
ROCE før verdijustering biologiske eiendeler	18,1 %	6,4 %	9,9 %	31,1 %	25,4 %
Egenkapitalandel ⁵⁾	51,8 %	48,4 %	50,3 %	41,8 %	50,5 %

1) Resultatmargin = Resultat før skatt/Driftsinntekter 2) Driftsmargin = Driftsresultat/Salgsinntekter, 3) Resultat per aksje = Majoritetens andel av årsresultat/Gjennomsnittlig antall aksjer, 4) ROCE = (Resultat før skatt + Netto finansposter)/(Snitt netto rentebærende gjeld + Snitt egenkapital), 5) Egenkapitalandel = Sum egenkapital/Sum eiendeler

OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER



OMSETNINGSFORDELING MARKEDER



Styrets erklæring

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA.

* HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fee», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer i konsernledelsen settes av konsernsjef. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jf ønsket om kontinuitet.

* PRINSIPPER FOR YTELSER SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

Utgangspunkt: Basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne.

Basislønn skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: Bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater.

Konsernet anvender en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet. Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt 29.02.08, og 1/3 av opsjonene kan erklæres i henholdsvis mai 2009, 2010 og 2011. Opsjonene som forfalt i mai 2009 ble ikke erklært.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder det at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Pensjonsordninger

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags pensjonsordninger som kan avtales.

Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlig for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %). Selskapets ansatte har også fått kjøpe et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

* PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

Fastsettelse av lønn for konsernleder

Kompensasjon for konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret. En del av avlønningen er opsjoner.

Fastsettelse av lønn for konsernledergruppen

Kompensasjon for de enkelte medlemmer i konsernledergruppen fastsettes av konsernleder. Før kompensasjon fastsettes, skal konsernleder drøfte sitt forslag med styrets formann. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av incentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger fastsettes av styret. Konsernleder tildeler incentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammen av de ordningene som styret har fastsatt.

Ordninger som omfatter tildeling av aksjer, opsjoner og andre former for godtgjørelser knyttet til aksjer eller utvikling av aksjekursen, fastsettes av selskapets generalforsamling. Innenfor rammen av vedtak satt av generalforsamlingen, vil styret treffe nærmere vedtak om iverksettelse og gjennomføring. Styret kan også delegere en slik myndighet til konsernleder. Ingen kan tildeles ytelser som omhandlet i dette avsnitt uten at det ligger innenfor rammen av et vedtak som er truffet av generalforsamlingen.



Styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

*** LEDERLØNSFASTSETTELSE I ANDRE SELSKAPER I KONSRNET**

Andre selskap i Lerøy Seafood Group konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønnspolitikk slik disse er beskrevet under punkt en.

Bergen, den 07.04.10

Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Administrasjonens beretning år 2009

* KONSOLIDERT VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group konsernet skal gjennom sin virksomhet tilfredsstillende behovet for mat- og smaksopplevelser nasjonalt og internasjonalt ved å tilby sjømatprodukter via utvalgte distributører til produsenter, storhusholdninger og forbrukere. Lerøy Seafood Group skal legge særlig vekt på å levere produkter av høy kvalitet og utvikle lønnsomme, kostnadseffektive, forpliktende og langsiktige samarbeidsrelasjoner på leverandør- og markedssiden. Lerøy Seafood Group sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av kvalitetssjømat. Det er derfor viktig at konsernet tilstreber god lønnsomhet i all sin virksomhet.

Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter, samt produktutvikling. Konsernet utøver sin virksomhet gjennom datterselskaper i Norge, Sverige, Frankrike og Portugal samt et nettverk av salgskontorer som sikrer tilstedeværelse i de viktigste markedene. Konsernets oppgave er å sikre kundens ønske om kontinuerlige leveranser av et bredt spekter med sjømat av høy kvalitet på en kostnadseffektiv måte. Konsernets globale salgsnettverk gjør at det fremstår som en kostnadseffektiv enhet med god markedsmessig spredning og derved redusert risiko for konsernet og dets samarbeidspartnere. Lerøy Seafood Group skal opprettholde god geografisk spredning på markeder, men vil fortsatt utnytte sine ressurser og fokus på utvalgte markeder hvor målet er å opprettholde eller utvikle betydelige markedsandeler. Utviklingen i verdens matvaremarkeder viser at markedsarbeidet stadig blir mer krevende og fordrer ulik tilnærming avhengig av hvilke markedsområder en er i og hvilke produkter en arbeider med. Lerøy Seafood Group skal derfor også i

tiden som kommer tilstrebe og yte sine kunder kostnadseffektive individuelle fremtidsrettede løsninger og derved gi konsernet og dets samarbeidspartnere de beste utviklingsmuligheter. Det er viktig at samsillet mellom foretak i verdikjeden som danner nettverket tar utgangspunkt i sluttbruker sine behov og ønsker. Samarbeidspartnerne og Lerøy Seafood Group utgjør et forretningsmessig nettverk. Nettverket må sikre gjensidig kompetanseutveksling aktørene imellom. Nettverkets foretak må uavhengig av eierskap få gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko.

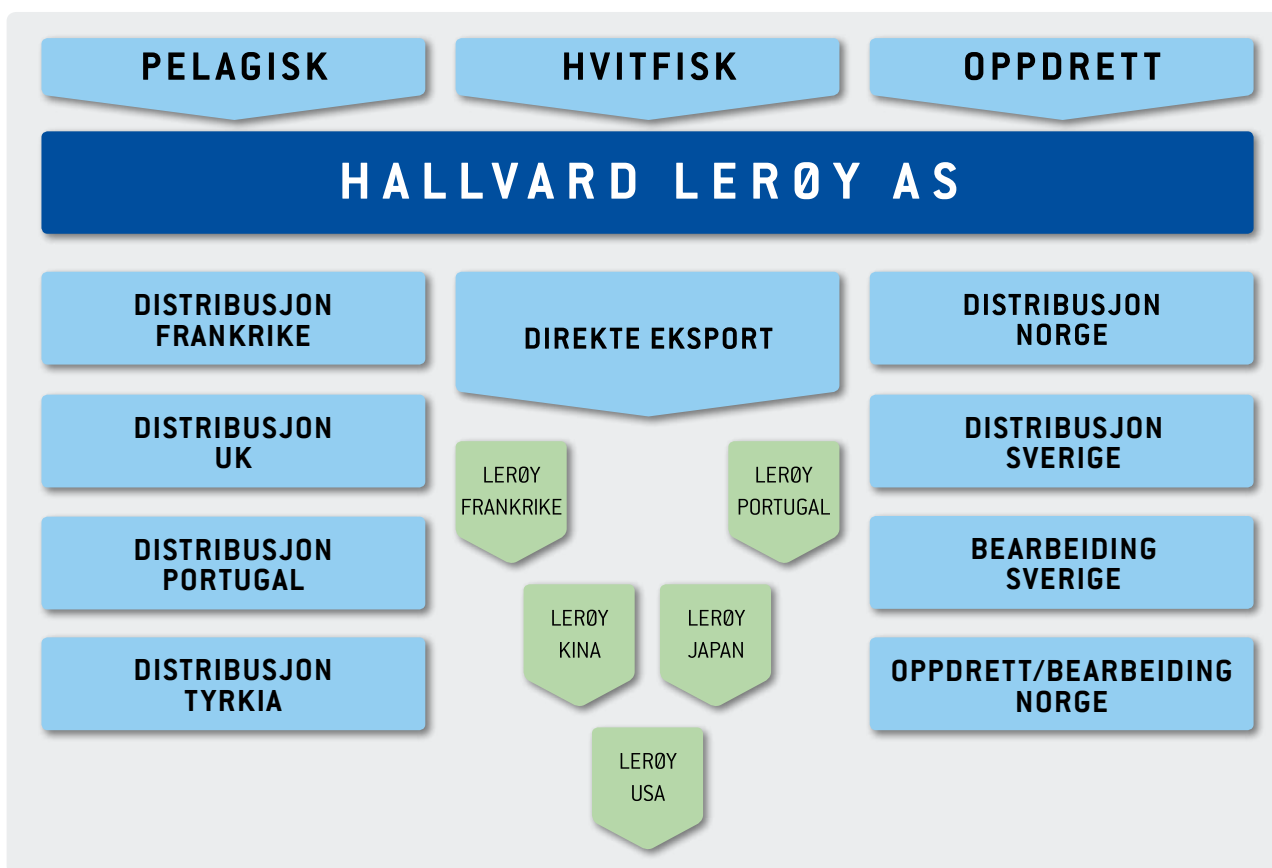
Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Skillet mellom oppdrettsarter og villfanget fisk er vesentlig og krever ulike former for logistikk-systemer og arbeidsmetodikk. Produktene distribueres i det norske markedet og til mer enn 65 andre markeder verden over. Selskapets produktbredde gir salgsfordeler i de fleste markedsområder. Selskapets strategi er å tilfredsstillende markedenes økende krav til matvaresikkerhet, kvalitet, produktbredde, kostnadseffektivitet og kontinuerlige leveranser. Dette gjennomføres ved samkjøring av de ulike deler av verdikjeden, produksjonsheter, konsernets salgsnettverk og etablerte strategiske allianser med oppdrettsbedrifter, fartøyer og produksjonsbedrifter for det vesentlige langs norskekysten. Det arbeides kontinuerlig med videreutvikling av konsernets forretnings-system.

Konsernet arbeider aktivt for å sikre at systemer og rutiner utvikles for å ivareta de lønnsomhetskrav som blir stilt. Ettersom næringen er i rask utvikling, stilles det strenge krav til risikostyring på flere områder. Den norske, og store deler av den internasjonale sjømat-

næringen, har tradisjonelt vært sterkt underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko. Dette har vært lite forenlig med næringens sykliske karakter. Lerøy Seafood Group har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig fremmedkapital til gode vilkår. Den finansielle beredskapen konsernet har hatt, og skal ha, vil gjøre det mulig for konsernet å delta i de verdiskapende strukturendringer som pågår.

Sjømatnæringen har et meget stort potensiale, men skal dette utnyttes må en videreutvikle og skape nye produkter parallelt med at en utvikler nye markeder. Lerøy Seafood Group er aktiv i utvikling av nye produkter og markeder under mottoet «det som kan selges blir produsert». Det er viktig at handelen mellom Norge og andre nasjoner foregår etter internasjonale regler. Lerøy Seafood Group vil derfor sammen med sine partnere og kolleger arbeide systematisk for å bedre norsk sjømat sitt omdømme både nasjonalt og internasjonalt.

Lerøy Seafood Group har en stor andel av ferske produkter. Ferskandelen er over 80 % og skal opprettholdes i årene som kommer. Videre er det et klart utviklingstrekk at bearbeidingsgraden innenfor konsernets produktområder vil øke. Lerøy Seafood Group har gjennom mange års systematisk markedsarbeid innenfor bearbeidet laks opparbeidet seg en god posisjon innenfor dette produktområdet. Etter hvert som bearbeidingsgraden øker, uansett råstofftype, stilles det stadig strengere krav til de involverte aktører. Kravene til matvaresikkerhet, kostnadseffektivitet, kvalitet og langsiktighet gjennom kontinuitet i leveransene vil øke både i produksjons- og markedsarbeidet. Høy bearbeidingsgrad krever dessuten næret til markedet, samt gode logistikk-løsninger. Konsernet stiller høye krav til



matvaresikkerhet, kostnadseffektivitet og kontinuerlig produktutvikling.

Konsernets posisjon i det svenske markedet er som i det norske markedet, særlig god ettersom konsernet gjennom sine datterselskaper i Stockholm, Gøteborg og Malmø har gode muligheter for en kostnadseffektiv distribusjon av sjømat. Konsernets produksjonsenhet i Smøgen, Lerøy Smøgen Seafood AB, representerer også en meget spennende enhet i konsernet. Arbeidet med å organisere konsernets aktiviteter i Sverige har utviklet seg positivt. Vi ser etter hvert at den svenske strukturen kan skape gode muligheter i årene som kommer.

Gjennom Portnor Lda er konsernet godt posisjonert i det portugisiske markedet. I tillegg sikrer Portnor Lda tilstedeværelse på den iberiske halvøy som er et viktig marked for norsk fisk.

Konsernets satsning siden 2006 har gjort at konsernet gjennom egne selskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim, og sammen med partnere i øvrige deler av landet, er landsdekkende i distribusjon av fersk fisk. Denne satsningen er et langsiktig prosjekt som etter selskapets oppfatning vil gi gode inntjeningsmuligheter på sikt.

Konsernets investering i Alfarm Alarko Lerøy i 2005 var fortsettelsen på et langt samarbeid med det solide og velrenommerte børsnoterte selskapet Alarko Holding i Tyrkia. Administrasjonens forventninger til samarbeidet med vår dyktige partner er innfridd og borger for en fortsatt interessant utvikling.

De senere års betydelige investeringer i oppdrettsvirksomheter er gjennomført for å underbygge selskapets strategi om å kunne tilby sjømatprodukter av høy kvalitet til kvalitetsbevisste kunder

i det globale sjømatmarkedet. Datterselskapet Lerøy Midnor AS er lokalisert i et av pionerområdene for oppdrett av norsk laks og ørret. Resultatet i Lerøy Midnor AS i 2009 er svært godt som resultat av høye laksepriser og ikke minst lave produksjonskostnader. Datterselskapet Lerøy Aurora AS hadde biologiske utfordringer i deler av året, men viste en svært god utvikling på slutten av året som forventes å fortsette i innværende år. Datterselskapet Lerøy Hydrotech AS har siden overtagelsen i 2006 hatt en positiv driftsutvikling til tross for at resultatet også i 2009 preges negativt av at selskapet fremdeles er inne i en operativ snuoperasjon. Datterselskapet Lerøy Vest AS ble overtatt i 2007 og har som de andre lakseoppdretterne på Vestlandet i de senere år hatt biologiske utfordringer med virusykdommen Pancreas Disease. En rekke operative tiltak er i iverksatt i tillegg til et omfattende vaksineringsprogram. Til tross

for en svært positiv utvikling i 2009 er Lerøy Vest sitt resultat også for dette året negativt påvirket av foranstående.

Hvitfisk er etter atlantisk laks det største produktområdet som Lerøy Seafood Group arbeider innenfor. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter. Samarbeidet med disse bedriftene skal fortsatt utvikles og kan gi flere interessante muligheter i årene som kommer. Oppdrett av hvitfisk er fortsatt relativt beskjedent, men vil til tross for dagens utfordringer på etterspørsels-siden trolig vise en positiv utvikling over tid grunnet næringens vilje og evne til innovasjon. Konsernet har tro på at oppdrett av torsk og kveite etter hvert vil representere betydelige volum. Den økte etterspørselen etter hvitfisk som konsernet tror vil komme, må i stor grad komme fra oppdrettsvirksomhet.

Konsernet ser muligheter for stabil og tilfredsstillende inntjening innen produktområdet pelagisk fisk dersom en ser en fortsatt bedret betalingssevne i hovedmarkedene for pelagisk fisk. Konsernet ser på lang sikt muligheter for bedret utnyttelse av pelagiske produkter gjennom en sterkere satsning på produktutvikling kombinert med bedret markedsmessig spredning. Arbeidet med produktutvikling samt markeds-spredning vil sannsynligvis gå over flere år. Lerøy Seafood Group er også en leverandør av fersk pelagisk fisk, både til det norske og det europeiske markedet. Leveranser av fersk pelagisk fisk representerer et lite, men interessant nisjeprodukt.

Norge opprettholdt gjennom 2009 sin posisjon som verdens ledende produsentnasjon av selskapets hovedprodukt, atlantisk oppdrettslaks. Norge er fortsatt den største leverandørnasjonen av atlantisk laks selv når

en inkluderer fangst av villaks. Denne posisjonen synes det som om Norge kan forsterke de nærmeste årene da verdens nest største leverandørnasjon av atlantisk laks, Chile, står overfor store biologiske utfordringer.

Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens ledende produsenter av laks og ørret og har befestet sin stilling innenfor lokal distribusjon av sjømat i Norge og Sverige, samt styrket sin posisjon som Norges ledende markedsselskap og eksportør av sjømat.

«Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens ledende produsenter av laks og ørret.»

Konsernet er eksponert mot de risiki som naturlig ligger innen kjernevirksomheten. Foruten kredittrisiko, finansiell risiko, kommersiell risiko med mer vil det være biologisk og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til konsernets virksomhet. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer med mer. Selv om det alltid hefter usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensmarkedet for atlantisk laks og ørret, forventes de globale nedgangstidene også i 2010 å bli balansert gjennom en vesentlig nedgang i tilbudet av atlantisk laks som følge av de biologiske problemene i Chile.

Konsernet har flere kriterier ved utvelgelse av eventuelle alliansepartnere og investeringsobjekter. Blant annet vurderer konsernet alltid hvilken forutsetning alliansepartneren og investeringsobjektet har for god drift.

Dette vurderes med hensyn til den kompetansen som er hos ledelsen, men like viktig er også hvilken kompetanse som finnes i organisasjonen for øvrig. Det er vesentlig at investeringsobjektets balanse med justeringer kan falle inn under konsernets risikoprofil. Likeledes må eventuelle alliansepartnere eller investeringsobjekter ha en bevisst holdning til hva som ligger i kontinuerlig, kvalitetssikret markedsrettet produksjon.

Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulike formell bakgrunn og erfaringer fra forskjellige bransjer. Ettersom konsernet er aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstiller disse kravene. De ansatte er opptatt av konsernets konkurransevne og resultater og viser et stort engasjement for at enkelt-selskapene skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og dermed konsernets langsiktige strategier og resultatkrav. For å møte den fremtidige utviklingen i verdens matvaremarkeder vil konsernet fortsatt utvikle organisasjonen gjennom prosjektarbeid knyttet opp mot konsernets strategiske målsetninger. De senere års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling er at konsernet kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må ha sterkt fokus på å vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente

medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje. Konsernet har i Norge virksomhet i 9 fylker og 38 kommuner ved årsskiftet. Konsernet er en betydelig arbeidsgiver i flere av disse kommunene og er takknemlig for den gode støtten konsernet får fra offentlige myndigheter både lokalt og sentralt. Etter Norge er Sverige det landet der konsernet har størst virksomhet. Konsernet er etablert i Stockholm, Göteborg, Malmø og på vestkysten i Smøgen. Videre er konsernet etablert med virksomhet i Frankrike, Portugal og Tyrkia. I tillegg kommer konsernets salgskontorer i flere viktige sjømatmarkeder som Japan, USA og Kina. Selskapet er også etablert i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS.

«Konsernet har i Norge virksomhet i 9 fylker og 38 kommuner ved årsskiftet.»

Virksomhetsområdene

Primærsegmentene til konsernet er virksomhetsområdene Salg og Distribusjon og Produksjon. En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjonsområdet består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Vest AS, Lerøy Hydrotech AS, Lerøy Aurora AS, Lerøy Fossen AS, Bulandet Fiskeindustri AS, Sigerfjord Aqua AS, Lerøy Smøgen Seafood AB, SAS Fish Cut, SAS EuroSalmon og Inversio-nes Seafood Ltda. Salg og Distribusjon består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Lerøy Seafood Group er et konsern i sterk vekst og har allerede stor aktivitet i mange land. Selskapets globale salgs- og distribusjonsvirksomhet med ut-spring i Bergen er etablert i de viktigste

sjømatmarkedene i verden. Sammen med konsernets produksjonsvirksomhet utgjør dette et lønnsomt og veldrevet sjømatkonsern med store vekstmuligheter. Produksjonsklyngene i de ulike regionene skal videreutvikles gjennom uttak av synergier på flere områder i tillegg til at miljøene skal trekke vekslers på hverandres kompetanse gjennom en utstrakt kompetanseutveksling. Konsernets desentraliserte driftsmodell i produksjonsvirksomheten muliggjør slik utvikling. Konsernets regionale satsing gir etter vår oppfatning grunnlag for en interessant industriell utvikling også ved å skape allianser og samarbeid utover direkte eierskap. Konsernets markedsorientering med en veldreven salgs- og distribusjonsvirksomhet muliggjør uttak av stordriftsfordeler i logistikk og distribusjon i samarbeid med fremtidens kunder. Den helintegrerte virksomheten utgjør totaliteten som er avgjørende viktig for at vi skal kunne håndtere konsernets sentrale kunder hva gjelder konkurranseevne, kvalitet og kontinuitet i leveranser av kvalitetsprodukter av fersk sjømat.

Salg og distribusjon

Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon hadde i år 2009 et driftsresultat på 217 millioner kroner mot tilsvarende 129 millioner kroner i år 2008. Den svært positive utviklingen i driftsresultatet kommer som følge av flere forhold, herunder god kapasitetsutnyttelse, et godt marked for konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret, samt bedret uttelling for konsernets sterke posisjon i verdens vesentlige fiskemarkeder. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2009 er på 1.473 millioner kroner mot tilsvarende 1.237 millioner kroner per 31.12.2008.

Hallvard Lerøy AS er målt i omsetning det største selskapet i konsernet og hadde i år 2009 en omsetning på 6.403

millioner kroner som er en vesentlig økning fra 4.973 millioner kroner i år 2008. Hallvard Lerøy AS som er lokalisert ved konsernets hovedkontor i Bergen, har siden 01.01.96 vært markedsorganisert. Denne organiseringen setter kunden med sine behov i fokus og danner grunnlaget for en kostnadseffektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets brede sortiment.

Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område.

Konsernets globale salgsnettverk består av Hallvard Lerøy AS sine salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Frankrike og Portugal. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA. Salgskontorene sammen med søsterselskapene dekker således ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for en tettere oppfølging av nøkkelkunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder i årene som kommer.

Konsernet driver foruten internasjonalt salg og markedsarbeid også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet via **Lerøy Sjømatgruppen AS** sine datterselskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden opererer i. Samtidig tilbyr nettverket de skalafordeler som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat. Administrasjonen har forventninger om at selskapets satsing innenfor nasjonal distribusjon av ferskfisk vil skape større aktivitet i selskapet de kommende årene.

Selskap	Eierandel	Lisenser	Smolt (i mill)	2008 GWT	2009 GWT	2010E GWT
Lerøy Midnor AS	100 %	30	9,5	29 100	35 000	36 500
Lerøy Aurora AS	100 %	17	5,0	17 200	19 300	20 500
Lerøy Hydrotech AS	100 %	24	7,0	23 000	21 500	24 000
Lerøy Vest AS	100 %	34	14,2	23 400	32 700	35 000
Total Norge		105	35,7	92 700	108 500	116 000
Norskott Havbruk AS (UK)*	50 %		6,0	11 400	13 200	12 000
Total			41,7	104 100	121 700	128 000

■ Produksjon ■ Tilknyttede selskap *LSGs andel

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Selskapene har siden 2001 vært i konsernets eie. Lerøy Allt i Fisk AB som er lokalisert i Gøteborg er et fullsortiments sjømatelskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Selskapet Lerøy Stockholm AB er lokalisert i Stockholm. Selskapet er Stockholms største sjømatdistributør med særlig god kompetanse innen dagligvarehandelen. Sverige er et viktig marked for Lerøy konsernet. De tre selskapene har således gjennom en årrekke vært nære samarbeidspartnere for Hallvard Lerøy AS. Videreutviklingen av selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere.

Salg og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består av to selskaper, **SAS Hallvard Lerøy** og **Nordvik SA** som begge er lokalisert i Boulogne i Frankrike. SAS Hallvard Lerøy er en sentral virksomhet med nær tilknytning til konsernets aktiviteter i Norge. Enheten gir konsernet et hensiktsmessig grensesnitt mot sentrale kunder i Frankrike. Frankrike er et viktig marked for Lerøy konsernet. Videreutviklingen av de to selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere. Nordvik SA er en av Frankrikes største ferskfiskimportører.

Portnor Lda er lokalisert i Portugal og eies 60 % av Lerøy Seafood Group ASA. Selskapet har en god posisjon på den iberiske halvøy som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin posisjon som distributør av fersk sjømat. Selskapets motiverte ledelse og minoritetsaksjonær har betydelig kompetanse og sammen med en dyktig organisasjon vil dette selskapet gi virksomhetsområdet viktige bidrag.

«Konsernets satsing på produksjon av atlantisk laks og ørret er den vesentligste aktiviteten innenfor virksomhetsområdet.»

Produksjon

Virksomhetsområdet Produksjon gav i år 2009 et driftsresultat for biomassejustering på 755 millioner kroner mot tilsvarende 252 millioner kroner i år 2008. Den svært positive resultatutviklingen kommer som følge av høyere volumer, lavere produksjonskostnader og bedre prisopptak for konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2009 er på 7.127 millioner kroner mot tilsvarende 6.609 millioner kroner per 31.12.2008. Konsernets satsing på produksjon av atlantisk laks og ørret er den vesentligste aktiviteten

innenfor virksomhetsområdet. I tillegg kommer ulike former for videreforedling av laks og ørret samt produksjon av lakeprodukter av skalldyr og ulike typer sjømatosalater med mer. Virksomhetsområdet har aktiviteter i Norge, Sverige, og Frankrike. Konsernets produksjon av laks i UK skjer gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS.

Virksomhetsområdet sin produksjon av laks og ørret er fra desember år 2003 bygget opp til å bestå av virksomheter som samlet i år 2010 i Norge vil høste i størrelsesorden 116.000 tonn. Med dette er konsernet verdens nest største oppdretter av salmonide arter. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen er i Troms fylke, der det produseres atlantisk laks fra 17 konsesjoner. Den største regionen ligger i Midt-Norge. Her produserer de to selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS atlantisk laks fra 54 konsesjoner. Den siste regionen er på Vestlandet hvor all oppdrett skjer gjennom selskapet Lerøy Vest AS. Dette selskapet produserer atlantisk laks og ørret fra 34 konsesjoner.

Konsernet har i tillegg egen produksjon av rogn og smolt. Konsernets strategi om å være selvforsynt med kvalitets-smolt har gitt gode resultater. Konsernet produserer smolt i flere anlegg med god tilgang på ferskvann. Smoltanleggene er lokalisert fra Finnmark i nord til Rogaland i sør.

Oppdrett Norge



Konsernets strategi med å bygge opp effektive enheter i flere regioner har vært god og gir gode resultater. Denne strategien ligger fast.

Lerøy Midnor AS som er konsernets største produksjonseenhet er lokalisert på Hitra i Midt-Norge. Organisasjonen består av motiverte og kompetente medarbeidere. Lerøy Midnor AS er et av Norges største oppdrettselskaper med totalt 30 heleide konsesjoner for produksjon av matfisk i sjø. Selskapet har konsesjoner for produksjon av settefisk til egen matfiskproduksjon. Selskapet slakter det alt vesentlige av sin biomasse i eget slakteri. Lerøy Midnor AS har en avdeling for videreforedling av laks. Selskapet høstet i år 2009 35.000 tonn med laks og forventer en økning til 36.500 tonn i inneværende år. Resultatutviklingen gjennom år 2009 viser at selskapet var den mest lønnsomme oppdrettsbedriften i konsernet. Lerøy Midnor AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

Lerøy Hydrotech AS er med sine kompetente og engasjerte medarbeidere lokalisert i Kristiansund (N). Lerøy Seafood Group ASA ble første gang aksjonær i selskapet gjennom en rettet emisjon i 1999 (23 %). Lerøy Seafood Group ASA kjøpte seg senere opp til 39 % eierandel. Selskapet ble hundre prosent eid av Lerøy Seafood Group ASA i september 2006. Lerøy Hydrotech AS har etter oppkjøpet av Aakvik Settefisk AS i august 2006 samlet 24 konsesjoner for oppdrett av laks i sjø. Videre har selskapet konsesjoner for produksjon av smolt. Selskapet er leverandør av smolt til andre oppdrettsfirma i Norge. Selskapets anlegg for prosessering og bearbeiding av laks i Kristiansund (N) er et moderne anlegg som håndterer selskapets samlede volum. Selskapet høstet i år 2009 21.500 tonn med laks og forventer en økning til 24.000 tonn i inneværende år. Lerøy Seafood Group vil



som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre sitt beste for at Lerøy Hydrotech AS skal fortsette å utvikle seg.

«Organisasjonen består av motiverte og kompetente medarbeidere.»

Lerøy Aurora AS er lokalisert i Tromsø og driver oppdrett av atlantisk laks gjennom 17 konsesjoner lokalisert i Troms fylke. Selskapet er godt dekket med egen smolt fra datterselskapet Laksefjord AS i Finnmark. Lerøy Seafood Group ASA overtok samtlige aksjer i selskapet i juni 2005. Oppkjøpet av Laksefjord AS, datterselskap av Lerøy Aurora AS, ble gjennomført sommeren 2005. I år 2007 etablerte Lerøy Aurora en ny fabrikk i topp moderne anlegg på Skjervøy med slaktekapasitet på 120 tonn per skift. Selskapet høstet i år 2009 19.300 tonn med laks og forventer en økning til 20.500 tonn i

inneværende år. Ledelsen og styret i Lerøy Seafood Group ASA ser frem til å videreutvikle konsernet Lerøy Aurora sammen med selskapets kompetente ledelse og organisasjon. Lerøy Aurora AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

Lerøy Vest AS er i all hovedsak lokalisert i Hordaland og ble kjøpt opp i april 2007 og senere slått sammen med oppdrettsdelen i Lerøy Fossen AS i 2008. Selskapet har i dag 34 konsesjoner for produksjon av laks og ørret i sjø, samt syv heleide og ett deleid settefisk anlegg. Selskapet er selvforsynt med smolt. Lerøy Vest AS har siden oppkjøpet, som de andre oppdretterne i Hordaland, vært svært hardt rammet av fiskesykdommen Pancreas Disease. En rekke operative tiltak er i iverksatt i tillegg til et omfattende vaksineringsprogram. Til tross for en svært positiv utvikling i 2009 er Lerøy Vest sitt resultat også for dette året negativt påvirket av foranstående. Det jobbes



Foto: Dagligvarehandelen

derfor kontinuerlig med drift og struktur i regionen, og Lerøy Seafood Group ASA vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte, gjøre alt for at Lerøy Vest AS skal fortsette sin positive utvikling. Selskapet høstet i år 2009 32.700 tonn laks og ørret, og forventer en økning til 35.000 tonn i innværende år.

Lerøy Fossen AS ble kjøpt opp i 2006 og er lokalisert på Valestrandsfossen i Hordaland. Selskapets oppdrettsvirksomhet ble innfusjonert i Lerøy Vest AS i 2008, og Lerøy Fossen driver i dag fullt og helt med videreføring av laks og ørret gjennom Norges største røkeri. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Group sin markedsstrategi som innebærer stadig mer videreføring.

Sigerfjord Aqua AS er Norges største oppdretter av sjørøye. Selskapet vil i innværende år ha en produksjon på i overkant av 200 tonn med sjørøye.

Samlet produksjon i Norge vil til sammenligning være rundt 400 tonn. Selskapets nære samarbeid med Hallvard Lerøy AS

«Det vil alltid være usikkerhet knyttet til markedsforventninger, spesielt når vi nå er i en global nedgangskonjunktur.»

på markedssiden gir et godt grunnlag for kontinuerlig og kostnadseffektiv distribusjon. Sjørøye er et viktig nisjeprodukt i blant annet det svenske markedet.

Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreføringsselskap av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, og selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

Lerøy Smøgen Seafood AB er et svensk sjømat-selskap som er involvert i produk-

sjon av ulike typer røkte sjømatprodukter, samt produksjon og distribusjon av sjømat-salater og lakeprodukter basert på skaldyr i lake. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. I 2007 flyttet selskapet inn i nye fabrikkfasiliteter rett utenfor Smøgen. Den nye fabrikk er viktig for kommende aktivitetsøkning rettet mot det nordiske markedet. Utviklingen av den svenske delen av konsernet har vært veldig spennende og viser at det er gode muligheter for videreutvikling i årene som kommer.

Videreføringsselskapene **SAS Fish Cut** og **SAS EuroSalmon** i Frankrike er sentrale i konsernets bearbeiding av lakseprodukter for det franske markedet. Selskapene samarbeider nært med markedsselskapene Hallvard Lerøy AS og SAS Hallvard Lerøy.

* TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i to såkalte tilknyttede selskaper, nemlig Norskott Havbruk AS samt tyrkiske Alfarm Alarko Lerøy. Som resultat av gode markedsforhold og god produksjon gav tilknyttede virksomheter god avkastning i år 2009. Samlet resultatandel ble på 63 millioner kroner i år 2009 mot 14 millioner kroner i år 2008.

Den vesentligste andelen av kapital investert i tilknyttet virksomhet er allokert til Scottish Sea Farms Ltd som driver oppdrett av atlantisk laks i Skottland, Shetland og på Orknøyene. Denne virksomheten er eksponert mot de risiki som naturlig ligger i denne type virksomhet. Foruten kommersiell risiko vil det være biologisk risiko og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til produksjon av laks. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer med mer. Det vil alltid være usikkerhet knyttet til markedsforventninger, spesielt når vi nå er i en global nedgangs-konjunktur. Men med forventninger om vesentlig global nedgang i tilbudet av atlantisk laks, samt allerede kontraktfestet volum, er det grunn til å tro at Scottish Seafarms vil fortsette den positive utviklingen vi så i år 2009 i år 2010.

Norskott Havbruk AS er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og oppdrettsselskapet SalMar ASA. Norskott Havbruk AS ble etablert i år 2001 med eneste formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. Norskott Havbruk AS eier i dag hundre prosent av Scottish Sea Farms Ltd som er det nest største oppdrettsselskapet i Storbritannia. Scottish Sea Farms Ltd har en produksjonskapasitet på 28.000 tonn sløyd vekt atlantisk laks. Selskapet høstet 26.400 tonn sløyd vekt i år 2009 og planlegger å høste 24.000 tonn sløyd vekt i inneværende år. Selskapet produ-



serer i tillegg smolt som for det vesentligste dekker eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks i henholdsvis Skottland og på Shetland. Scottish Sea Farms Ltd skal sammen med selskapets kompetente ledelse og ansatte videreutvikles for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsent av høykvalitets atlantisk laks innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere høykvalitets markedssegmenter, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. Scottish Sea Farms Ltd skal vokse i sin region i årene som kommer.

Alfarm Alarko Lerøy driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Selskapet har i nært samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Selskapet utvikler stadig sitt salg til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har

selskapet også virksomhet for bearbeid- ing og røking av fisk. Administrasjonen ser frem til å videreutvikle samarbeidet med vår anerkjente partner, selskapets kompetente og engasjerte ledelse samt selskapets organisasjon.

* PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, herunder videreutvikling av langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og derigjennom lønnsomhet.

Markedsorientering

Vektlegge markedsorientering og fremtidsrettede løsninger, herunder allianser, som sikrer lønnsomhet.

Kvalitet

Samarbeide med/og være blant de ledende innen produktutvikling og kvalitetsarbeid for å sikre kundetilfredshet og derigjennom lønnsomhet.

Risikostyring

Videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskapning skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Prioritere videreutvikling av kompetanse i alle ledd og på alle nivå. Lønnsom vekst krever god kompetanse med hensyn til ledelse, bedret drift, utvikling av insentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markedskunnskap, samt systematisk markedsføring.

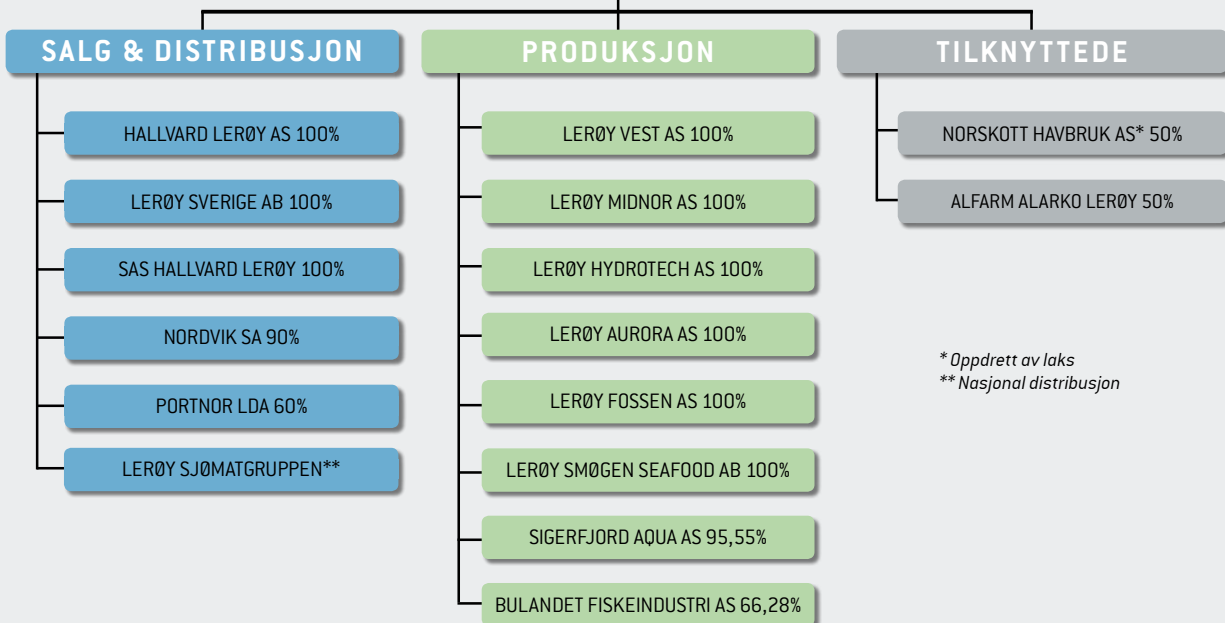
Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har over flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utvikling av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskapning for selskapets aksjonærer, ansatte og dets samarbeidspartnere.

* KONSERNSTRUKTUR 31.12.2009

LERØY SEAFOOD GROUP ASA



Konsernledelse



Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group



Ivan Vindheim
Konserndirektør økonomi og finans
Lerøy Seafood Group



Stig Nilsen
Konserndirektør oppdrett
Lerøy Seafood Group



Årsberetning år 2009

Vi mottok med sorg den 23. februar 2010 budskapet om at tidligere styreformann Ole Rasmus Møgster måtte gi opp kampen mot kreftsykdommen. Møgster sin interesse for operasjon og drift, kombinert med strategiske evner og langsiktige tenkning, gjorde Møgster til en sterk og god kollega. Møgster vil bli savnet som kollega og venn.

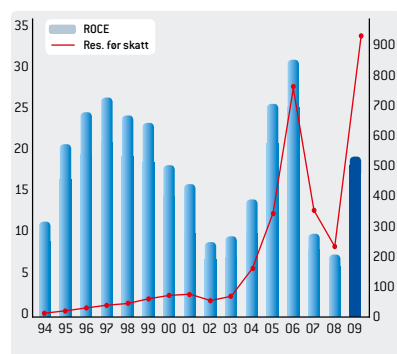
* FINANSIELLE FORHOLD

Lerøy Seafood Group konsernet hadde i år 2009 en omsetning på 7.474 millioner kroner som er en oppgang fra 6.057 millioner kroner i år 2008.

Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Resultat før skatt ble i år 2009 på 987,3 millioner kroner mot tilsvarende 164,0 millioner kroner i år 2008.

Konsernets driftsresultat før verdi-

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL SAMT RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ



justering av biomasse ble i år 2009 på 950,2 millioner kroner mot tilsvarende 337,2 millioner kroner i år 2008. Konsernet oppnådde tilsvarende et driftsresultat på 1.010,6 millioner kroner i år 2009 mot sammenlignbart 300,8 millioner kroner i år 2008. Konsernets driftsmargin ble i år 2009 på 13,5 % mot sammenlignbart 5,0 % foregående år.

Virksomhetsområdet Salg og distribusjon viser en god utvikling og et høyt

aktivitetsnivå. Driftsresultatet for år 2009 ble 216,6 millioner kroner mot 128,6 millioner kroner i år 2008. Virksomhetsområdet Produksjon hadde et driftsresultat før verdijustering av biomasse på 755,5 millioner kroner i år 2009 mot 252,1 millioner kroner i år 2008. Resultatandelen fra tilknyttede selskap utgjorde 62,7 millioner kroner i år 2009 mot tilsvarende 13,7 millioner kroner i år 2008. Konsernets netto finansposter utgjør i år 2009 minus 86,1 millioner kroner mot minus 150,5 millioner kroner i år 2008.

Både omsetningen og driftsresultatet før verdijustering av biomasse er det desidert beste Lerøy Seafood Group har oppnådd noen gang og er et resultat av volumvekst, lavere førkostnader, forbedret biologisk produksjon og gode priser for konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret. I tillegg har virksomhetsområdet Salg og Distribusjon hatt en svært god utvikling i år 2009. Styret berømmer konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret er trygge på at organisasjonen vil fortsette sin gode utvikling med Henning Beltestad som ny konsernleder. Konsernets resultatutvikling viser at organisasjonens målrettede arbeid bærer frukter. Selv om det fortsatt er stor forskjell mellom de ulike enhetene innenfor virksomhetsområdet Produksjon, er det svært gledelig å konstatere en god utvikling. Konsernet har hatt fallende produksjonskostnader i år 2009, og denne utviklingen tror vi vil fortsette. Konsernets mål er å redusere den store kostnadsforskjellen som har vært mellom de ulike regionene de siste årene. Organisasjonens tålmodighet, vilje og evne til å finne motivasjon i å arbeide med forhold der sluttresultatet først materialiseres mellom ett og to år frem i tid er derfor

viktig. Forbedret produksjon i år 2009, herunder bedret fiskehelse, gjør at styret forventer fallende produksjonskostnader også fremover.

Resultatet i år 2009 tilsvarer et resultat på 13,62 kroner per aksje mot tilsvarende 2,33 kroner per aksje i år 2008. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling at utbyttet for år 2009 settes til 7,0 kroner per aksje. Avkastning på konsernets sysselsatte kapital i år 2009 ble på 18,5 % mot 5,5 % i år 2008. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 4 300 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 51,8 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.09 er 53.577.368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld ved utgangen av år 2009 er på 1.443 millioner kroner mot tilsvarende 2.126 millioner kroner per 31.12.08. Den 9. juni år 2009 ble det utbetalt utbytte på 2,80 kroner per aksje, tilsvarende 150 millioner kroner. Konsernets totalbalanse er på 8.307 millioner kroner per 31.12.09 mot tilsvarende 7.782 millioner kroner per 31.12.08. Veksten i konsernets totalbalanse kommer som følge av økning i konsernets produksjon av laks og ørret, samt økt omsetning og aktivitet. Konsernets finansielle stilling er god og skal anvendes til å sikre økt verdiskapning gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

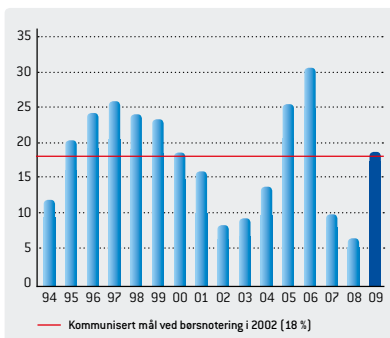
Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

Handelspolitiske hindringer og rammebetingelser

De fremtidige rammebetingelser stiller høye krav til finansiell styring, produktivitetsutvikling, kvalitet, matvaresikkerhet og markedsrettet produksjon. Det er viktig at norske myndigheter tilrettelegger for at norsk

oppdrettsnæring kan opprettholde og videreutvikle sin internasjonale konkurransedyktighet, herunder at en har som målsetning å redusere det totale avgiftsnivået. Strukturendringer med tilhørende industrialisering bidrar til nødvendige investeringsevner som er avgjørende for at norsk oppdrettsnæring skal opprettholde næringens posisjon i en global konkurranseutsatt vekstnæring.

UTVIKLING ROCE FOR VERDIJUSTERING FISK I SJØ (%)



Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser. Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens ledende produsenter av laks og ørret og befestet sin stilling innenfor lokal distribusjon av sjømat i Norge og Sverige, samt styrket sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Konsernet har i en kombinasjon av organisk vekst, oppkjøp og alliansebygging gjort det mulig å tilby sine kunder en kostnadseffektiv distribusjon av fersk sjømat. Konsernets fokus på salg, distribusjon og videreføring vil styrkes ytterligere de kommende årene. Konsernets foredlingsvirksomheter i Sverige og Frankrike er eksempler på hvilke satsninger som er gjort. Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet sammenholdt med løpende inntjening gjør etter styrets oppfatning at konsernet også i tiden

som kommer vil kunne være en aktiv deltager i sjømatnæringens globale og nasjonale verdiskapende strukturerendringer. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer, samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning. Lerøy Seafood Group skal videreutvikles og vokse gjennom regional utvikling i et globalt perspektiv.

Styret ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, fortsatt gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og konsernets viktige samarbeidspartnere. Konsernet vil i tiden som kommer videreføre sitt arbeid for varig verdiskapning gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og derigjennom økt lønnsomhet. Effektivisering av drift er løpende prosesser som skal videreutvikle og effektivisere konsernets internasjonale markedsapparat og produksjonsinteresser.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel i eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 1.207 aksjonærer per 31.12.09 mot tilsvarende 1.018 aksjonærer per 31.12.08.

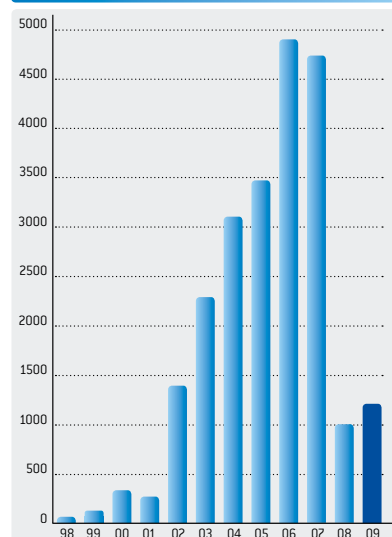
Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder fem ansatte. Administra-

tivt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 1.563 ansatte i konsernet fordelt på 491 kvinner og 1.072 menn mot samlet 1.425 ansatte på samme tidspunkt i år 2008. Av konsernets totale ansatte er 1.216 lokalisert i Norge og 347 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet i dets rekrutteringspolitikk samt avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende.

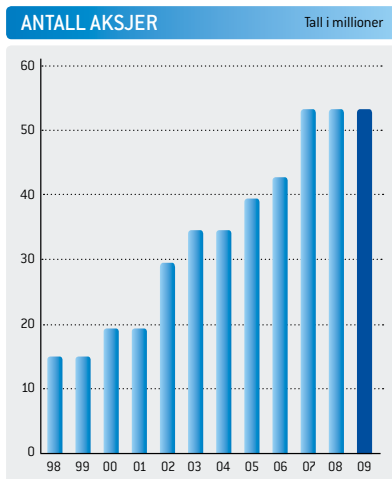
Videre søker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

ANTALL AKSJONÆRER



For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske,

lærevillige og fleksible medarbeidere. Styret vil understreke sin anerkjennelse og rette en takk til de ansatte for deres innsats i år 2009 og for deres driftsfokus med å skape årets resultat.

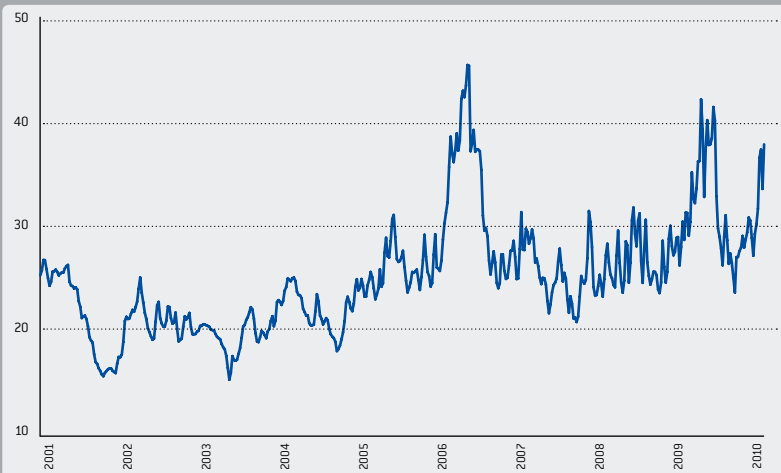


Helse, miljø og sikkerhet

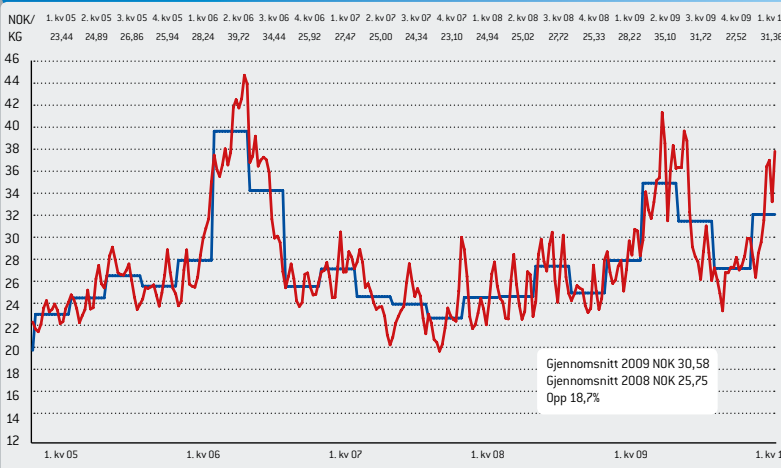
Det er i år 2009 bare registrert mindre skadetilfeller blant ansatte i datterselskapene. Videre er det for de norske datterselskapene registrert et samlet sykefravær på 5,6 % som er en nedgang fra 6,3 % i år 2008. Sykefraværet er fordelt med 3,1 % langtidsvær og 2,5 % korttidsvær. Styret er tilfreds med at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. For de utenlandske datterselskapene mangler tilsvarende statistikk over sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode.

I det tilknyttede selskapet Scottish Sea-farms Ltd opplevde vi derimot det mest tragiske som kan hende et selskap. To av våre medarbeidere mistet livet under tragiske omstendigheter i forbindelse med vedlikeholdsarbeid på en fôrflåte. Denne hendelsen har naturlig nok påvirket hele organisasjonen, og prosedyrer har blitt iverksatt for å sikre at dette aldri skal skje igjen.

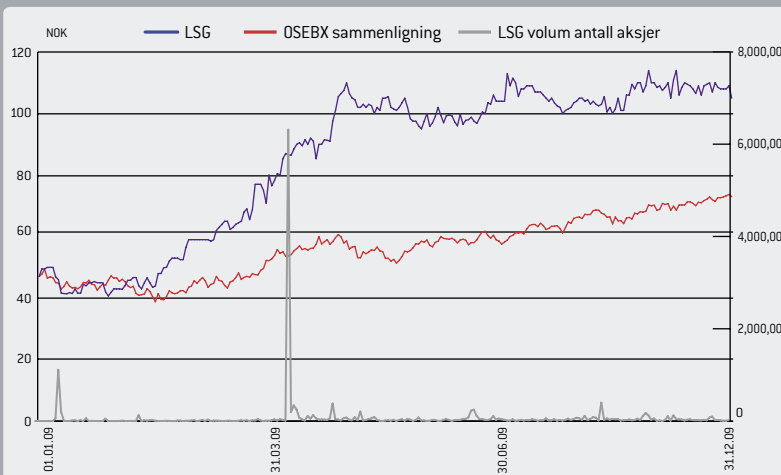
FERSK ATLANTISK LAKS FRA NORGE (4-5 KG) PRISUTVIKLING UKE 1 2001 – UKE 7 2010



KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 1 2005 TIL UKE 6 2010 FERSK ATLANTISK LAKS, VEIET, FCA OSLO



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2009





Styret uttrykker stor sorg, og våre tanker går til de etterlatte.

Ytre miljø

Konsernet søker løpende å følge opp egne og myndigheters krav til miljø-investeringer. Konsernets driftsprosedyrer i de ulike deler av verdikjeden utvikles stadig for å tilfredsstille kundenes krav, egne krav samt offentlige myndigheters minimumskrav. Det arbeides for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Ytterligere omtale om miljø kan leses i konsernets miljørapport på www.leroy.no.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i år 2009 et årsresultat på 471,6 millioner kroner mot et sammenlignbart årsresultat på 109,3 millioner i år 2008. Den frie egenkapitalen var per 31.12.09 på 276,0 millioner kroner. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for år 2009 (NOK 1.000):

Til utbytte (kr 7,0 per aksje)	375.042
Til annen egenkapital	96.522
Totalt disponert	471.564

Selskapet er solid med en egenkapitalandel på 73,5 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold/utsiktene fremover

Forventningene til fremtidig utvikling i verdensøkonomien, herunder utvikling i etterspørselen etter konsernets produkter, har gjennom år 2009 blitt mer positive og betydelig mindre preget av frykt enn det de var ved inngangen til år 2009. Når det er sagt, så mener styret usikkerheten i makrobildet fortsatt er noe større enn det man kan regne som normalt. Utviklingen i etterspørselen etter konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret har vært positiv i år 2009. Den gode utviklingen i år 2009 sammenholdt med forventninger om ytterligere reduksjon i det globale tilbudet av atlantisk laks i år 2010, samt forventning om begrenset vekst de nærmeste årene, gir grunnlag for fortsatt optimisme. Forannevnte og forventning om bedret produktivitet i konsernets produksjon, herunder bedret biologi, danner grunnlaget for

styrets positive holdning til konsernets utvikling.

Konsernet eksporterte i tråd med sin markedsstrategi i år 2009 et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land der de største markedene var Frankrike, Japan, Sverige og USA. Selv om vår satsning innen distribusjon av fisk i de nordiske land ennå ikke gir tilfredsstillende inntjening er det gledelig å kunne konstatere en god utvikling som gjør at vi sammen med våre kunder forsterker vår posisjon i dette viktige sjømatmarkedet. Det er god etterspørsel etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder krever at konsernet stadig søker mer kostnads-effektive og markedsrettede løsninger i sitt arbeid for å tilfredsstille kundene og derigjennom gi lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling gjennom de senere årene, sammenholdt med underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer konsernet en robust inntjeningsplattform i årene som kommer. Styret forventer i dag et bedre resultat for konsernet i år 2010 enn det konsernet oppnådde i år 2009.



Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2009 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 7. april 2010

Helge Singelstad
Styreformann

Fons Brusselmans

Arne Møgster

Britt Kathrine Drivenes

Hege Charlotte Bakken

Hans Petter Vestre
Ansattes representant

Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group



Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2009	2008
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	13	7 473 807	6 057 053
Varekjøp		5 177 492	4 455 703
Endring varelager		-135 068	-176 551
Lønn og andre personalkostnader	11/14	690 477	664 377
Andre driftskostnader		586 743	579 295
EBITDA		1 154 163	534 229
Ordinære avskrivninger	2/3	204 007	197 023
Driftsresultat før verdijustering av biologiske eiendeler		950 156	337 206
Verdijustering av biologiske eiendeler	7	60 483	-36 369
Driftsresultat		1 010 639	300 837
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS			
Andel resultat i tilknyttet selskap	4	62 744	13 716
Netto finansposter	15	-86 105	-150 507
Resultat før skattekostnad		987 278	164 046
Sum skattekostnad	12	-257 137	-36 994
ÅRSRESULTAT		730 141	127 052
Herav majoritetens andel		729 488	124 730
Herav minoritetens andel		653	2 322
Resultat per aksje	16	13,62	2,33
Utvannet resultat per aksje	16	13,62	2,33

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Note:	31.12.09	31.12.08
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	12	4 461	
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	2	2 959 611	2 959 927
Bygninger, tomter, driftsmidler	3	1 225 399	1 294 818
Aksjer i tilknyttede selskaper	4	272 970	277 455
Aksjer tilgjengelig for salg	4	23 115	23 161
Langsiktige fordringer		11 928	6 743
SUM ANLEGGSMIDLER		4 497 484	4 562 104
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	7	1 858 562	1 676 164
Andre varer	8	236 311	223 158
Kundefordringer	9	876 127	772 440
Andre fordringer	5/9	130 734	159 844
Kontanter og kontantekvivalenter	6	707 989	388 486
SUM OMLØPSMIDLER		3 809 723	3 220 092
SUM EIENDELER		8 307 207	7 782 196

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.09	31.12.08
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	20	53 577	53 577
Egne aksjer		-12 355	-12 355
Overkurs		2 601 390	2 601 390
Sum innskutt egenkapital		2 642 612	2 642 612
<hr/>			
Annen egenkapital		1 639 076	1 101 073
Sum opptjent egenkapital		1 639 076	1 101 073
<hr/>			
Minoritetsinteresser		18 568	20 658
<hr/>			
SUM EGENKAPITAL		4 300 256	3 764 343
<hr/>			
LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig rentebærende gjeld	6/18	1 504 707	1 672 761
Annen langsiktig gjeld		826	4 150
Utsatt skatt	12	834 877	669 327
Pensjonsforpliktelser	11	14 990	13 211
<hr/>			
Sum langsiktig gjeld		2 355 400	2 359 449
<hr/>			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		615 996	544 757
Kortsiktige kreditter	6	646 105	841 921
Skyldige offentlige avgifter m.v.		55 671	49 014
Betalbar skatt	12	93 551	16 631
Annen kortsiktig gjeld	10	240 228	206 081
<hr/>			
Sum kortsiktig gjeld		1 651 551	1 658 404
<hr/>			
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 307 207	7 782 196

Bergen, 7. april 2010
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styreformann


Fons Brusselmans


Arne Møgster


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	2009	2008
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	987 278	164 047
Periodens betalte skatt	-17 409	-75 695
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler	-220	-2 760
Ordinære avskrivninger	204 007	197 023
Endring verdijustering biologiske eiendeler	-60 483	36 369
Endring i varelager/biologiske eiendeler	-135 067	-176 551
Endring i kundefordringer	-103 687	-78 832
Endring i vareleverandørgjeld	71 239	36 463
Endring i andre tidsavgrensingsposter	59 452	122 062
Endring i netto pensjonsforpliktelse/premiefond	2 073	1 265
Resultateffekt tilknyttet selskap	-62 744	-13 716
Netto kontantstrøm fra drift	944 439	209 675
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8 201	11 985
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-151 960	-344 829
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler		40 000
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 232	-120 986
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	46	3 622
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 765	-2 515
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	46 372	
Innbetalinger ved salg av konsernselskap	2 000	
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap	-3 625	-38 367
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)	-5 479	-5 593
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-107 442	-456 683
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Netto utbetaling kortsiktige kreditter	-237 150	250 877
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	93 954	201 171
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-223 998	-228 590
Innbetalinger av egenkapital	1 600	
Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer		-25 974
Utbetalinger av utbytte	-151 900	-99 728
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-517 494	97 756
Netto kontantstrømmer for perioden	319 503	-149 252
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	388 486	537 738
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	707 989	388 486
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	707 989	388 486
Herav bundne midler	21 218	17 538
Ubenyttede trekkrettigheter	546 209	276 186

Totalresultat

Alle tall i NOK 1.000

2008 LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Årets resultat til egenkapital				124 730	2 322	127 052
Omregningsdifferanse m.m.				-19 118	2 892	-16 226
Totalresultat 2008				105 612	5 214	110 826
2009 LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Årets resultat til egenkapital				729 488	653	730 141
Omregningsdifferanse m.m.				-44 032	-643	-44 675
Totalresultat 2009				685 456	10	685 466

Endring i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.08	53 577	-8 687	2 601 390	1 111 733	20 830	3 778 843
Totalresultat 2008				105 612	5 214	110 826
Utkjøp av minoritet/ny minoritet					-2 097	-2 097
Kjøp/salg av egne aksjer		-3 668		-22 306		-25 974
Utbetaling av utbytte				-96 439	-3 289	-99 728
Effekt av opsjonsprogram				2 473		2 473
Egenkapital per 31.12.08	53 577	-12 355	2 601 390	1 101 073	20 658	3 764 343
Totalresultat 2009				685 456	10	685 466
Emisjon					1 600	1 600
Utkjøp av minoritet/ny minoritet				-192	-1 304	-1 496
Kjøp/salg/utbytte av egne aksjer				643		643
Utbetaling av utbytte				-150 147	-2 396	-152 543
Effekt av opsjonsprogram				2 243		2 243
Egenkapital per 31.12.09	53 577	-12 355	2 601 390	1 639 076	18 568	4 300 256

Egne aksjer

Per 31.12.2009 utgjør beholdningen av egne aksjer 229 776 aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 53,77 per aksje.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres for seg etter konsernnotene. Dette skiltes skyldes at konsernet avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapet avlegges etter NGAAP (Norwegian General Accepted Accounting Principles).

REGNSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2009 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som «konsernet») og konsernets andel i tilknyttede selskaper.

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (63,73 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 7. april 2010.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) GRUNNLAG FOR REGNSKAPSTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer og terminkontrakter.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eien-

delers og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapene utarbeides etter Norsk God Regnskapsskikk (NGAAP). De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt

kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto balanseført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgdgang).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Trondheim AS, Lerøy Fisker'n AS, Bulandet Fiskeindustri AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy & Strudshavn AS, Sandvikstomt 1 AS, Lerøy Quality Group AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Sjømatgruppen AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Sigerfjord Aqua AS (konsern) og de utenlandske datterselskapene Nordvik SA, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, SAS Hallvard Lerøy (datter av Hallvard Lerøy AS), Portnor Lda, Lerøy Sverige AB (konsern) og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern).

Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Minoritetsinteresser

Minoritetens andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men

ikke kontroll, normalt 20 % - 50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet innebærer at konsernet innehar 50 % av stemmeberettiget kapital og at en øvrig samlet enhet/gruppering innehar de resterende 50%. Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskap elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Fullføringsgraden vurderes ved gjennomgang av utført arbeid.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene «Salg & Distribusjon» og «Produksjon». En slik oppdeling er valgt ut

fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Sigerfjord Aqua AS (konsern), SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern). «Salg & Distribusjon» består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern), Lerøy Alfheim AS, Portnor Lda, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Fisker'n AS og Lerøy Sjømatgruppen AS. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Det sekundære segmentet for konsernet er en geografisk fordeling. Fordelingen er basert på de ulike geografiske hovedmerkene konsernet omsetter til.

(F) VALUTA OG DERIVATER

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i valutamarkedet ved hjelp av ulike derivater, hovedsakelig ved terminforretninger.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfelle, typen av sikring. Konsernet klassifiserer derivater som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring).

Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 5. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger

enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen varekjøp

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetens levetid. Tidsubegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

- Bygg og annen fast eiendom 20 - 25 år
- Maskiner, inventar, utstyr, etc 2,5 - 15 år
- Tomter Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

Biologiske eiendeler (fisk i sjø) estimeres til virkelig verdi basert på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

(J) VARELAGER

Lager av andre innkjøpte og produserte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas

nedskriving for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

(M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer som ikke forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som anleggsmidler (aksjer tilgjengelig for salg). Verdiendringer for disse aksjene føres direkte mot egenkapitalen. Aksjer holdt for handelsformål, og som forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen, klassifiseres som omløpsmidler. Verdiendring for disse aksjene resultatføres.

(N) PENSJONER

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelses knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer

en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet etter 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når

utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelses-kost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rente-metode.

Neste års avdrag er klassifisert som kort-siktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen.

(R) AKSJEASERT AVLØNNING

Konsernet har en aksjebasert avlønnings-plan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black & Scholes/Hull & White).

(S) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSE

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig for-pliktelse, eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsyn-lig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra foretaket for å innfri forpliktel-sen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forven-tede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(T) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egen-kapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presen-teres som en reduksjon i egenkapitalen.

(U) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansierings-aktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte akti- viteters virkning på beholdning av betalings- midler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen.

I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontant- strømoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursend- ringer.

(V) FINANSIELL RISIKOSTYRING

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisrisiko og likvidi- tetsrisiko) og kredittrisiko.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/ innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontrakts- forhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyt- tet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dags- kurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av

valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12.2009 fremkommer i note 5.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i all hoved- sak besert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. Med unntak av ett selskap har konsernet i dag ingen avtaler om fastrente.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å få en gitt andel av omsetningen over på såkalt kontraktssalg.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likvidi- tetsrisiko er svingninger i lakseprisene. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i førprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

(a) Verdijustering av biologiske eiendeler

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

Biologiske eiendeler (fisk i sjø) estimeres til virkelig verdi basert på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsippene, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Verdijustering av biologiske eiendeler etter IAS 41 har medført at regnskapsmessig verdi av varelageret varierer mer enn det gjorde etter tidligere historisk kost verdsettelsesprinsipper. Variasjonene skyldes blant annet volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2009 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

Prisendring -1 kr/kg	-42 327
Prisendring -2 kr/kg	-83 673
Prisendring -5 kr/kg	-202 051
Prisendring +1 kr/kg	45 195
Prisendring +2 kr/kg	91 858

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

(b) Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

2008	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
Per 1. januar 2008			
Anskaffelseskost	1 649 216	1 185 177	2 834 393
Akkumulerte nedskrivninger		-2 088	-2 088
Balanseført verdi 01.01.08	1 649 216	1 183 089	2 832 305

Regnskapsåret 2008			
Balanseført verdi 01.01.08	1 649 216	1 183 089	2 832 305
Omregningsdifferanse	430	1 367	1 797
Tilgang kjøp datterselskap	18 656	28 063	46 719
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		120 986	120 986
Avgang immaterielle eiendeler		-40 000	-40 000
Årets avskrivninger/nedskrivninger		-1 880	-1 880
Balanseført verdi 31.12.08	1 668 302	1 291 625	2 959 927

Per 31. desember 2008			
Anskaffelseskost	1 668 302	1 295 593	2 963 895
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger		-3 968	-3 968
Balanseført verdi 31.12.08	1 668 302	1 291 625	2 959 927

Eiendeler med ubegrenset levetid	1 668 302	1 235 046	2 903 348
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter)		56 579	56 579
Balanseført verdi 31.12.08	1 668 302	1 291 625	2 959 927

2009	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
Regnskapsåret 2009			
Balanseført verdi 01.01.09	1 668 302	1 291 625	2 959 927
Omregningsdifferanse	-187	-1 247	-1 434
Tilgang kjøp datterselskap	2 545		2 545
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		1 232	1 232
Avgang datter-datterselskap	-1 026		-1 026
Årets avskrivninger/nedskrivninger		-1 633	-1 633
Balanseført verdi 31.12.09	1 669 634	1 289 977	2 959 611

Per 31. desember 2009			
Anskaffelseskost	1 669 634	1 295 578	2 965 212
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger		-5 601	-5 601
Balanseført verdi 31.12.09	1 669 634	1 289 977	2 959 611

Eiendeler med ubegrenset levetid	1 669 634	1 234 878	2 904 512
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter)		55 099	55 099
Balanseført verdi 31.12.09	1 669 634	1 289 977	2 959 611

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997, oppkjøp Timar Seafood AS i 2000, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Sverige AB i 2001 og trinn 2 i 2004, Sigerfjord Aqua AS, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Smøgen Seafood AB i 2002 og trinn 2 i 2003, oppkjøp av Lerøy Midnor AS i 2003, oppkjøp av Portnor Lda (60%) i 2004, oppkjøp av Lerøy Aurora AS, Lerøy Alfheim AS, Bulandet Fiskeindustri AS (53,2%) og resterende 51% av SAS Fish Cut i 2005. Tilgang goodwill i 2006 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Fossen AS, Lerøy Delico AS (75%), Lerøy Fisker'n AS (70%), Lerøy Trondheim AS (60%) og resterende 60,9% av Lerøy Hydrotech AS. Tilgang goodwill i

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

2007 knytter seg til oppkjøpet av Veststar Holding AS (nå Lerøy Vest AS), samt noen mindre oppkjøp av datter-datterselskap. Tilgang goodwill i 2008 skyldes utkjøp av minoritetsposter i flere datterselskap, deriblant utkjøp av 30% av aksjene i SAS Hallvard Lerøy. Tilgang goodwill i 2009 knytter seg til utkjøp av resterende 30% av Lerøy Fisker'n AS, mens avgang gjelder salg av datter-datterselskapet Ritz AS.

Konsesjonsverdier er knyttet til oppkjøpet av Lerøy Midnor AS i 2003, kjøp av 2 konsesjoner i 2004, kjøp av Lerøy Aurora AS i 2005, kjøp av Lerøy Fossen AS og oppkjøp av Lerøy Hydrotech AS i 2006, kjøp av Lerøy Vest AS (konsern) og kjøp av Ramsøy Fiskeoppdrett AS (1 konsesjon) i 2007. I 2008 er antall konsesjoner økt med 3 stk, hvorav 2 konsesjoner er i Midt-Norge (Lerøy Midnor AS, kjøpt 3 konsesjoner og videresolgt 1 konsesjon), og 1 konsesjon er i Nord-Norge (kjøp av Berg Habruk AS, innfusjonert i Lerøy Aurora konsern). Tilgang konsesjoner/rettigheter i 2009 gjelder investeringer i Chile (Inversiones Seafood Ltda). Utsatt skatt på konsesjoner som er ført mot goodwill utgjør totalt NOK 291 528.

Konsernet innehar 105 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks eller ørret. I tillegg har konsernet konsesjoner for produksjon av smolt. Det er en tilfredsstillende balanse mellom konsernets smoltproduksjon og konsernets behov for smolt. Utover dette innehar også konsernet konsesjon for produksjon av sjørøye.

NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for hvert virksomhetssegment. Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	2009	2008
Produksjon	1 610 188	1 610 214
Salg & Distribusjon	59 446	58 088
Sum goodwill	1 669 634	1 668 302

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Analysen bygger på budsjett for 2010, samt estimerte resultater for årene 2011 til 2014. Etter 2014 er det beregnet en terminalverdi basert på estimert resultat for 2014. Det er ikke lagt inn realvekst ved beregning av terminalverdien. I beregningene er det benyttet et avkastningskrav før skatt på 11,8%.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i år 2009.

KONSESJONER/RETTIGHETER

Konsesjoner og rettigheter allokeres til de samme kontantgenererende enheter som goodwill.

Et sammendrag av allokering av konsesjoner/rettigheter på segmentnivå/kontantgenererende enhet er som følger:

	2009	2008
Produksjon	1 289 977	1 291 625
Salg & Distribusjon		
Sum konsesjoner/rettigheter	1 289 977	1 291 625

Konsesjonene/rettighetene er knyttet til produksjonen av laks og ørret i Norge, inklusiv settfisk. Gjennom koordinering av konsernets oppdrettskonsesjoner i Norge forventes det synergieffekter. Som det fremkommer over gav test av verdifall ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i 2009. Dermed er det heller ikke grunnlag for nedskrivning av konsesjoner.

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2008	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
Per 1. januar 2008				
Anskaffelseskost	15 090	467 387	1 079 434	1 561 911
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-81 010	-331 773	-412 783
Balanseført verdi 01.01.08	15 090	386 377	747 661	1 149 128
Regnskapsåret 2008				
Balanseført verdi 01.01.08	15 090	386 377	747 661	1 149 128
Omregningsdifferanser	-103	3 446	2 248	5 591
Tilgang kjøpte driftsmidler	10	19 296	325 523	344 829
Avgang		-2 961	-6 624	-9 585
Årets avskrivninger og nedskrivninger		-24 148	-170 997	-195 145
Balanseført verdi 31.12.08	14 997	382 010	897 811	1 294 818
Per 31. desember 2008				
Anskaffelseskost	14 997	483 142	1 394 146	1 892 285
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-101 132	-496 335	-597 467
Balanseført verdi 31.12.08	14 997	382 010	897 811	1 294 818
2009	Tomter	Bygg	Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
Regnskapsåret 2009				
Balanseført verdi 01.01.09	14 997	382 010	897 811	1 294 818
Omregningsdifferanser	-193	-5 308	-5 524	-11 025
Reklassifisering	6 112	-1 117	-4 995	
Tilgang kjøpte driftsmidler		12 735	139 225	151 960
Avgang		-1 007	-6 974	-7 981
Årets avskrivninger og nedskrivninger		-26 546	-175 827	-202 373
Balanseført verdi 31.12.09	20 916	360 767	843 716	1 225 399
Per 31. desember 2009				
Anskaffelseskost	20 916	488 411	1 511 200	2 020 527
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger		-127 644	-667 484	-795 128
Balanseført verdi 31.12.09	20 916	360 767	843 716	1 225 399

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over datterselskaper til Lerøy Seafood Group ASA følger nedenfor. Det henvises for øvrig til note 3 i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon.

Selskap	Forretningssted	Eier / stemmeandel
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	Smøgen, Sverige	100 %
Lerøy Sverige AB	Gøteborg, Sverige	100 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	75 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %
Inversiones Seafood Ltda	Chile	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %
Sigerfjord Aqua AS	Sigerfjord	95,55 %
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	90 %
Portnor Lda	Portugal	60 %
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %

I 2009 har Lerøy Seafood Group ASA kjøpt ut minoritetsandel på 30% i Lerøy Fisker'n AS for NOK 3 625.

Tilknyttede selskaper	Norskott Havbruk AS	Alfarm Alarko Lerøy	Andre	Sum verdi
Beregning av balanseført verdi per 31.12.09				
Inngående balanse 01.01.09	254 185	16 896	6 374	277 455
Andel årets resultat	56 928	4 008	1 808	62 744
Årets tilgang/kapitalinnskudd		1 765		1 765
Utbytte	-45 000	-1 372		-46 372
Valutaeffekter m.m.	-20 385	-3 457	1 220	-22 622
Utgående balanse per 31.12.09	245 728	17 840	9 402	272 970
Forretningssted	Bergen	Istanbul, Tyrkia		
Eier/stemmeandel	50 %	50 %		
Anskaffelseskost	163 273	11 546		
Eiendeler	1 159 203	46 680		
Gjeld	667 746	10 999		
Egenkapital	491 457	35 680		
Omsetning	922 079	113 548		
Årsresultat	113 856	8 016		

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det forelå tidligere en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsa at Lerøy Seafood Group ASA kun hadde rett til 25% av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008. Resultatandelen fra Alfarm Alarko Lerøy inkluderte derfor kun 25% av resultat etter skatt frem til 01.01.2009.

Regnskapstillene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer ovenfor, er utarbeidet etter IFRS-prinsipper. Norskott Havbruk AS (konsern) har oppdrettsvirksomhet i Skottland. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for selskapet er som følger for 2009:

	100 %	50 %
Totalt fisk i sjø (LWT)	18 664	9 332
Verdijustering biologiske eiendeler	47 917	23 959
Kostpris biologiske eiendeler	414 533	207 266
Balansført verdi biologiske eiendeler 31.12.2009	462 450	231 225

Verdijustering biologiske eiendeler	100 %	50 %
Verdijustering per 1.1.2009	47 418	23 709
Årets resultatteffekt av verdijustering	499	250
Verdijustering per 31.12.2009	47 917	23 959

Aksjer tilgjengelig for salg	Forr.sted	Eier / stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdi
AquaGen AS	Trondheim	2,52 %	1 000	21 558
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	625	625
NOFI Oppdrettsservice AS	Skjervøy	15,00 %	375	375
Diverse mindre aksjeposter			557	557
Totalt aksjer tilgjengelig for salg			2 557	23 115

I 2007 ble det foretatt en oppjustering av bokført verdi av aksjene i AquaGen AS med NOK 20 558. Verdsettelsen av aksjene er basert på et faktisk aksjekjøp i 2007 på 50,17% av selskapet til NOK 430 mill. Verdien per aksje er vurdert uendret i 2009. Verdijusteringen ble i sin helhet ført mot konsernets egenkapital.

NOTE 5 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i NOK 1.000)

VALUTATERMINKONTRAKTER

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.2009. Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner

Valuta	Valutabeløp terminkontrakt	Gj.snittlig terminkurs valuta	Terminbeløp NOK	Beregnet virkelig verdi valutaterminer 31.12.09 NOK
EURO	64 100	8,515	545 799	13 857
USD	60 340	5,738	346 249	-1 134
SEK	108 000	0,825	89 064	1 692
JPY	1 200 000	0,064	77 240	2 281
GBP	-800	9,326	-7 460	-30
AUD	700	5,266	3 686	54
SUM				16 720

Posisjonene pr. 31.12.09 har en beregnet netto positiv markedsverdi på NOK 16,7 mill. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi og er klassifisert som andre kortsiktige fordringer per 31.12.09.

Konsernet klassifiserer derivater som sikring av virkelig verdi av en balansført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring). Valutaterminkontrakter sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, valutaterminkontrakter og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse.

RENTESWAP

Et datterselskap i konsernet har en renteswap (NOK 20 000). Denne avtalen regnskapsføres til virkelig verdi, og tap/gevinster resultatføres fortløpende. Renteswapen løper til april 2010.

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2008 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				26 161	26 161
Kundefordringer og andre fordringer (ekskl. forskuddsbetalinger og tilgode offentlige avgifter)	805 516	44 067			849 583
Kontanter og kontantekvivalenter	388 486				388 486
Sum	1 194 002	44 067	0	26 161	1 264 230

Per 31.12.2008 - Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Sum
Lån (ekskl. finansiell leasing)			2 411 546	2 411 546
Finansiell leasing			103 136	103 136
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser		68 517	686 471	754 988
Sum	0	68 517	3 201 153	3 269 670

Per 31.12.2009 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				23 115	23 115
Kundefordringer og andre fordringer (ekskl. forskuddsbetalinger og tilgode offentlige avgifter)	901 895		16 720		918 615
Kontanter og kontantekvivalenter	707 989				707 989
Sum	1 609 884	0	16 720	23 115	1 649 719

Per 31.12.2009 - Forpliktelser	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Sum
Lån (ekskl. finansiell leasing)			2 042 823	2 042 823
Finansiell leasing			106 989	106 989
Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser	27 869		829 181	857 050
Sum	27 869	0	2 978 993	3 006 862

NOTE 6 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	1 656 502	1 787 075
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-258 784	-217 450
Leasing gjeld (jfr note 18)	106 989	103 136
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	1 504 707	1 672 761
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	387 321	624 471
Neste års avdrag langsiktig gjeld	258 784	217 450
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	646 105	841 921
Sum rentebærende gjeld 31.12	2 150 812	2 514 682
Bankinnskudd	707 989	388 486
Netto rentebærende gjeld 31.12	1 442 823	2 126 196
Gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m	1 656 502	1 787 075
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	387 321	624 471
Leasing gjeld	106 989	103 136
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	2 150 812	2 514 682
Pantsatte eiendeler		
Kundefordringer/andre fordringer	350 001	339 353
Biologiske eiendeler/andre varer	1 991 961	1 828 662
Bygninger/driftsmidler	1 073 126	1 193 587
Konsesjoner	887 772	889 388
Sum	4 302 860	4 250 990
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	565 892	764 363
Sum	565 892	764 363
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta	2009	2008
NOK	2 134 983	2 495 411
SEK	15 298	18 136
EUR	531	1 135
Sum	2 150 812	2 514 682

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

Avdragsprofil langsiktig rentebærende gjeld	2010	2011	2012	2013	2014	Etter 2014	Sum
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	236 567	226 284	214 567	216 818	213 659	548 607	1 656 502
Leasing gjeld	22 217	20 107	18 481	15 902	12 998	17 284	106 989
Sum	258 784	246 391	233 048	232 720	226 657	565 891	1 763 491

Avdrag for år 2010 er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Avdragsprofil lån

Tabellen over viser avdragsprofil for konsernets langsiktige rentebærende gjeld, inkludert finansiell leasing. Lånene løper med NIBOR rente pluss margin. Lerøy Aurora AS har i sin låneportefølje en tre årig revolverende trekkfasilitet på NOK 60 000 som forfaller i sin helhet i 2011. Slike trekkfasiliteter er vanlig å fornye. Lerøy Hydrotech AS etablerte et lån på NOK 400 000 i 2006 som har løpt avdragsfritt frem til 31.12.2009. Deretter skal lånet nedbetales med NOK 33 334 i 6 år. Siste avdrag (ballong) tilsvarer lånets utestående saldo.

Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30% eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS for de kortsiktige trekkfasilitetene.

Ingen av selskapene i konsernet har vært i brudd med lånevilkår («covenants») i år 2009.

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid. Det er ingen vesentlige fastrentelån i konsernet.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduuerte) rentekostnader med NOK 14 428 for 2009. Netto rentebærende gjeld pr 31.12.2009 er lagt til grunn for beregningen.

NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Biologiske eiendeler 1.1	1 676 164	1 494 133
Økning som følge av tillagte kostnader i året	2 151 482	2 037 663
Reduksjon som følge av salg/høsting	-2 029 567	-1 819 263
Endring verdijustering biologiske eiendeler (resultateffekt)	60 483	-36 369
Biologiske eiendeler 31.12	1 858 562	1 676 164

Verdsettelse av fisk i sjø baseres på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyevinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg. Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Tabellen nedenfor viser totalvolum for fisk i sjø samt volum for slakteklar laks og ørret (> 4 kg). Volum av sjørøye er ikke inkludert i totalvolum eller i volum av slakteklar fisk, men varebeholdningen av sjørøye er inkludert i balanseført verdi av biologiske eiendeler. Balanseført verdi av sjørøye var henholdsvis NOK 13 079 og NOK 16 060 i 2009 og 2008.

	2009	2008
Totalt fisk i sjø (LWT)	79 558	69 499
Slakteklar fisk (> 4kg LWT)	30 506	13 308
Verdijustering slakteklar fisk (> 4kg)	200 045	90 065
Verdijustering ikke slakteklar fisk (< 4kg)	96 390	145 887
Sum verdijustering biologiske eiendeler	296 435	235 952
Kostpris biologiske eiendeler	1 562 127	1 440 212
Balansført verdi biologiske eiendeler	1 858 562	1 676 164

Som det fremkommer ovenfor, er beholdningsendring biologiske eiendeler beregnet ut fra selvkost NOK 121 915 i 2009 (NOK 1 562 127 - NOK 1 440 212). Denne økningen er i resultatregnskapet klassifisert under posten endring varelager.

Verdijustering biologiske eiendeler	2009	2008
Verdijustering per 1.1	235 952	272 322
Årets resultateffekt av verdijustering	60 483	-36 369
Verdijustering per 31.12	296 435	235 952

NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Råvarer	90 666	83 511
Varer i arbeid	772	
Ferdigvarer	144 873	139 647
Sum andre varer	236 311	223 158
Nedskrivning av varelager (ukurans)	1 764	5 571

Råvarer inkluderer fôr, mens emballasje er inkludert i ferdigvarer.

NOTE 9 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kundefordringer	2009	2008
Pålydende	894 390	785 627
Avsatt til tap	-18 263	-13 187
Sum kundefordringer	876 127	772 440

Konsernets kundefordringer er for det vesentlige dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10-20%.

Per medio februar 2010 er mer enn 92 % av kundefordringene innbetalt.

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

Kundefordringer 31.12.2008	Forfalt, ikke tapsavsatt	Forfalt, tapsavsatt
0 til 3 måneder	188 897	7 550
3 til 6 måneder	1 825	1 158
Over 6 måneder	2 294	4 479
Sum	193 016	13 187

Kundefordringer 31.12.2009	Forfalt, ikke tapsavsatt	Forfalt, tapsavsatt
0 til 3 måneder	172 609	11 647
3 til 6 måneder	6 154	3 842
Over 6 måneder	75	2 774
Sum	178 838	18 263

Andre fordringer	2009	2008
Tilgode merverdiavgift	84 191	71 978
Forskuddsbetalinger	15 983	17 457
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	16 720	44 067
Annet	13 840	26 342
Sum andre fordringer	130 734	159 844

NOTE 10 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i NOK 1.000)

Annen kortsiktig gjeld	2009	2008
Påløpt lønn og feriepenger	83 763	80 598
Påløpte kostnader	87 452	16 062
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	27 869	68 517
Periodisering varekjøp	18 904	11 960
Påløpte kunderabatter	22 240	28 944
Sum annen kortsiktig gjeld	240 228	206 081

NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i NOK 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredsstillt kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskap har kontraktfestet avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Denne ordningen omfatter totalt 433 ansatte og 9 pensjonister ved utgangen av 2009. Underliggende beregning knytter seg stort sett til AFP ordningene for datterselskapene, og omfatter konsernets økonomiske ansvar i forbindelse med denne ordningen. I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift.

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

Balansført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2009	2008
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	19 562	18 105
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-5 471	-4 675
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	899	-219
Netto pensjonsforpliktelse	14 990	13 211
Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 283	2 286
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	796	742
Avkastning på pensjonsmidler	-315	-290
Resultat estimatavvik	18	-35
Arbeidsgiveravgift	253	297
Administrasjonskostnader etc.	102	115
Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert ordning)	3 137	3 115
Endring i balansført forpliktelse		
Balansført verdi 01.01.	13 211	12 012
Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning	2 892	3 114
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-1 113	-1 915
Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	14 990	13 211
Økonomiske forutsetninger		
Forventet avkastning på fondsmidler	5,6 %	5,8 %
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	4,4 %	3,8 %
G-regulering	4,3 %	3,8 %
Gjennomsnittlig lønnsvekst (inkludert karrieretillegg)	4 - 5 %	4 - 5 %
Avgang	0 - 20 %	0 - 20 %
Uttaksprosent AFP	0 - 50 %	0 - 50 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008	2007
Betalbar skatt	93 551	16 631	76 154
Endring utsatt skatt	163 586	20 363	13 108
Sum skattekostnad	257 137	36 994	89 262

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2009	2008	2007
Resultat før skattekostnad	987 278	164 046	368 826
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	276 438	42 840	103 525
Netto permanente forskjeller o.a. (28 %)	-1 733	-2 006	-4 320
Andel resultat tilknyttet selskap (28%)	-17 568	-3 840	-9 943
Skattekostnad	257 137	36 994	89 262
Effektiv skattesats	26,0 %	22,6 %	24,2 %

Endring i balanseført utsatt skatt	2009	2008	2007
Balanseført verdi per 01.01	669 327	643 529	451 172
Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital	-2 496	235	464
Oppkjøp o.l		5 200	178 785
Resultatført i perioden	163 586	20 363	13 108
Balanseført verdi 31.12	830 417	669 327	643 529
Balanseført utsatt skattefordel *)	-4 461		
Balanseført utsatt skatt	834 877	669 327	643 529

*) Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller

Positive midlertidige forskjeller	Driftsmidler	Konsesjoner og rettigheter	Varer/biol. eiendeler	Andre forskjeller	Sum
01.01.2008	11 264	297 373	414 145	-5 178	717 604
Resultatført i perioden	7 633	2 051	53 384	-1 935	61 133
Valutaomregning og andre føringer mot egenkapitalen	235				235
Oppkjøp o.l		5 200			5 200
31.12.08	19 132	304 624	467 529	-7 113	784 172
Resultatført i perioden	10 398	-2 432	53 132	8 375	69 472
Valutaomregning og andre føringer mot egenkapitalen	-2 496				-2 496
31.12.09	27 034	302 192	520 661	1 262	851 148

Negative midlertidige forskjeller	Fordringer	Pensjoner	Fremførbart underskudd *	Sum
01.01.2008	-1 760	-2 242	-70 074	-74 076
Resultatført i perioden	-7 689	-1 490	-31 591	-40 770
31.12.08	-9 449	-3 732	-101 665	-114 846
Resultatført i perioden	859	2 077	91 178	94 114
31.12.09	-8 590	-1 655	-10 487	-20 732

* Fremførbart underskudd fremkommer for det mest vesentlige som en konsekvens av skattemessig behandling av fisk i sjø.

	31.12.09	31.12.08
28 % av positive midlertidige forskjeller 31.12.	851 148	784 172
28 % av negative midlertidige forskjeller 31.12.	-20 732	-114 846
Netto	830 416	669 327
Kortsiktige skatteposisjoner	512 071	458 080
Langsiktige skatteposisjoner	318 345	211 247
Sum	830 416	669 327

NOTE 13 DRIFTSINTEKTER/SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2009	2008
Salg av varer og tjenester	7 454 285	6 047 773
Erstatninger	12 503	2 479
Leieinntekter	2 385	2 141
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	220	2 760
Andre driftsinntekter	4 414	1 940
Sum driftsinntekter	7 473 807	6 057 093

Virksomhetssegmenter

Konsernet er delt inn i de to virksomhetsområdene Salg & Distribusjon (S&D) og Produksjon (Prod.). En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Vest AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Sigerfjord Aqua AS (konsern), SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern). S&D består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene, men er inkludert i eliminerings/uallokert.

2008	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	5 784 149	271 074	1 830	6 057 053
Interne driftsinntekter	143 612	2 601 012	-2 744 624	0
Sum driftsinntekter	5 927 761	2 872 086	-2 742 794	6 057 053
Driftskostnader	5 799 170	2 620 021	-2 699 344	5 719 847
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	128 591	252 065	-43 450	337 206
Verdijustering biologiske eiendeler		-36 369		-36 369
Driftsresultat	128 591	215 696	-43 450	300 837
Resultat fra datter/tilknyttet selskap	1 547	12 169		13 716
Netto finansposter	3 126	-142 922	-10 711	-150 507
Resultat før skatt	133 264	84 943	-54 161	164 046
Skattekostnad				-36 994
Årsresultat				127 052
Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)	1 217 503	6 351 384	-64 146	7 504 741
Tilknyttet selskap	19 396	258 059		277 455
Sum eiendeler	1 236 899	6 609 443	-64 146	7 782 196
Sum gjeld	844 142	3 173 432	279	4 017 853
Investeringer	17 636	325 389	1 804	344 829
Avskrivninger	11 695	184 152	1 176	197 023

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

2009	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	7 162 967	310 654	186	7 473 807
Interne driftsinntekter	198 380	3 418 492	-3 616 872	0
Sum driftsinntekter	7 361 347	3 729 146	-3 616 686	7 473 808
Driftskostnader	7 144 750	2 973 659	-3 594 758	6 523 652
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	216 597	755 487	-21 928	950 156
Verdijustering biologiske eiendeler		60 483		60 483
Driftsresultat	216 597	815 970	-21 928	1 010 639
Resultat fra datter/tilknyttet selskap	4 008	58 736		62 744
Netto finansposter	-409	-96 600	10 904	-86 105
Resultat før skatt	220 196	778 106	-11 024	987 278
Skattekostnad				-257 137
Årsresultat				730 142
Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)	1 454 919	6 871 991	-292 673	8 034 237
Tilknyttet selskap	17 840	255 130		272 970
Sum eiendeler	1 472 759	7 127 121	-292 673	8 307 207
Sum gjeld	1 171 654	3 003 207	-167 910	4 006 951
Investeringer	12 152	137 382	2 426	151 960
Avskrivninger	10 904	191 927	1 176	204 007

Produktområde	2009	%	2008	%
Hel laks	3 608 994	48,3	2 855 502	47,1
Bearbeidet laks	1 985 338	26,6	1 313 546	21,7
Hvitfisk	666 743	8,9	617 963	10,2
Ørret	470 102	6,3	477 520	7,9
Skalldyr	324 675	4,3	362 970	6,0
Pelagisk	157 492	2,1	106 268	1,8
Annet	260 463	3,5	323 284	5,3
Sum driftsinntekter	7 473 807	100,0	6 057 053	100,0

Informasjon om geografiske områder

Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2009	%	2008	%
EU	4 172 906	55,8	3 524 081	58,2
Norge	1 257 289	16,8	1 028 843	17,0
Asia	856 315	11,5	672 039	11,1
Resten av Europa	495 966	6,6	430 798	7,1
USA & Canada	558 511	7,5	296 910	4,9
Andre	132 820	1,8	104 382	1,7
Sum driftsinntekter	7 473 807	100,0	6 057 053	100,0

Eiendeler	2009	%	2008	%
Norge*	7 901 267	95,1	7 321 169	94,1
EU	388 992	4,7	447 975	5,8
Andre land	16 948	0,2	13 052	0,2
Sum eiendeler	8 307 207	100,0	7 782 196	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS (NOK 655 mill per 31.12.2009) er mot utenlandske kunder. Kundefordringene er dekket av kredittforsikring, eller andre sikringsformer.

Investeringsutgifter	2009	%	2008	%
Norge	144 824	95,3	328 840	95,4
EU	7 078	4,7	14 909	4,3
Andre land	58	0,0	1 080	0,3
Sum investeringsutgifter	151 960	100,0	344 829	100,0

NOTE 14 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2009	2008
Lønn	577 804	549 012
Arbeidsgiveravgift	66 257	74 311
Pensjonskostnader ¹⁾	21 180	19 222
Opsjonskostnader	2 243	2 473
Andre ytelser	22 993	19 359
Sum	690 477	664 377

¹⁾ Sum ytelsesbasert ordning (jfr note 11) og innskuddsbasert ordning. Kostnad innskuddsbasert ordning utgjør NOK 18 043

Ved årets slutt er det 1 563 ansatte i konsernet fordelt på 491 kvinner og 1 072 menn mot totalt 1 425 i 2008. Gjennomsnittlig antall årsverk i 2009 har for konsernet vært 1 342.

Ytelser til ledende ansatte	Ny konsernleder ¹⁾		Tidl. konsernleder		Vise konsernleder/ konserndirektør marked ²⁾		Konserndirektør økonomi/finans ³⁾	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Lønn	223		2 529	2 850	1 511	51	1 504	1 049
Bonus inkludert ekstraordinær bonus			2 200		1 200			
Opsjoner erklært gjennom året 5)								
Andre ytelser	2		38	2	63	3	24	27

¹⁾ Ny konsernleder tiltrådte 1.12.2009 (tidligere konserndirektør oppdrett)

²⁾ Konserndirektør marked tiltrådte 19.12.2008.

³⁾ Konserndirektør økonomi/finans tiltrådte 01.03.2008.

⁴⁾ Konserndirektør oppdrett gikk over i stilling som konsernleder 1.12.2009

⁵⁾ Gjenspeiler det som er lønnsinnberettet. Dette vil avvike fra det som er oppført i regnskapet som opsjonskostnader. Opsjonskostnader følger opsjonspriseringsmodell (se lenger nede)

Ytelser til ledende ansatte	Konserndirektør oppdrett ⁴⁾		Tidl. konserndirektør marked	
	2009	2008	2009	2008
Lønn	2 453	1 669		1 509
Bonus inkludert ekstraordinær bonus		1 500		1 200
Opsjoner erklært gjennom året 5)		945		4 732
Andre ytelser	26	33		197

⁴⁾ Gjenspeiler det som er lønnsinnberettet. Dette vil avvike fra det som er oppført i regnskapet som opsjonskostnader. Opsjonskostnader følger opsjonspriseringsmodell (se lenger nede).

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

Tidligere konsernleder fradtrådte sin stilling 1.12.2009, mens han tiltrådte stillingen 19.11.2008. År 2008 inkluderer også lønn for konsernleder som fradtrådte sin stilling 18.11.2008. Sluttvederlag for vedkommende utgjorde NOK 5 000, og kommer i tillegg til ordinær lønn i tabellen. Tidligere konserndirektør markert sluttet 18.11.2008. Sluttvederlag for vedkommende utgjorde NOK 7 400 og kommer i tillegg til lønn i tabellen.

Godtgjørelse til styreformann utgjorde NOK 300 i 2009 mot NOK 300 i 2008. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 750 i 2009 mot NOK 769 i 2008. Godtgjørelse til valgkomité var NOK 75 i 2009 mot NOK 0 i 2008.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Konsernleder og styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer ovenfor. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fee», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.2009 og skal gjelde i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.2010. I 2009 ervervet selskapet ingen egne aksjer. Det solgte heller ingen egne aksjer. Per 31.12.2009 eide selskapet 229 776 av egne aksjer.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000 ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.1997 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 26.05.2009. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.2010. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.1999 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 26.05.2009. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i år 2009. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 26.05.2010.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet.

Styret vedtok et opsjonsprogram på 600 000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40 per opsjon den 23.02.2005 som senere er fordelt. 1/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2007, mens 2/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2008. Per 31.12.2008 var alle opsjonene erklært eller utløpt/forspilt. Erklærte opsjoner ble honorert med egne aksjer.

Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700 000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble endelig fordelt 29.02.2008.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Innløsningskurs pr aksjeopsjon (NOK)	Etablert	Opsjoner 31.12.2009	Opsjoner forspilt /utløpt 2009	Opsjoner utøvet i 2008	Opsjoner 31.12.2008
40,0	2005			321 333	
125,0	2008	390 667	213 333		604 000
		390 667	213 333	321 333	604 000

Etter IFRS skal opsjoner bokføres til virkelig verdi. Den virkelige verdien for 700 000 opsjoner fordelt i 2008 er beregnet basert på Black&Scholes/Hull&White opsjonsprisindemodell. De viktigste inndata var aksjekursen på fordelingsdato (29.02.2008) på NOK 109, innløsningskurs NOK 125, volatilitet 34,3% (snitt), risikofri rente 4,63% (snitt), samt opsjonens løpetid. 1/3 av opsjonene har varighet til og med 01.06.2009, 1/3 til og med 01.06.2010 og 1/3 til og med 01.06.2011.

Virkelig verdi for 700 000 opsjoner er beregnet til NOK 8 821 (inkludert arbeidsgiveravgift), som tilsvarer i snitt NOK 12,60 per opsjon. Beløpet kostnadsføres over opsjonsprogrammets løpetid som lønnskostnad. Kostnaden reguleres for eventuelt forspilte/utløpte opsjoner. I balansen føres kostnaden direkte mot egenkapitalen (positiv effekt). Kostnadsført beløp knyttet til opsjoner utgjorde NOK 2 243 i 2009 mot NOK 2 473 i 2008.

Lån til ansatte

Lån til konsernleder per 31.12.2009 utgjør NOK 348. Det er ikke gitt lån til styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, advokatfirmaet PwC AS og andre revisorer:

	2009	2008
Revisjonshonorar konsernrevisor	2 966	2 389
Revisjonshonorar andre revisorer	600	775
Skatterådgivning konsernrevisor	110	164
Skatterådgivning andre revisorer	5	16
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	71	28
Andre tjenester konsernrevisor	768	649
Andre tjenester andre revisorer	183	200
Totalt	4 703	4 221

NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2009	2008
Annen renteinntekt	13 182	32 664
Andre finansinntekter	1 761	5 537
Sum finansinntekter	14 943	38 201

Finanskostnader	2009	2008
Annen rentekostnad	95 455	186 245
Annen finanskostnad	5 593	2 463
Sum finanskostnader	101 048	188 708

Netto finans	-86 105	-150 507
---------------------	----------------	-----------------

Noter Lerøy Seafood Group konsern 2009

NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Årsresultat (majoritetens andel)	729 488	124 730
Antall aksjer på balansedagen (i tusen)	53 577	53 577
Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)	53 577	53 577
Justering for effekten av aksjeopsjoner		
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen)	53 577	53 577
Resultat per aksje	13,62	2,33
Utvannet resultat per aksje	13,62	2,33

Ved beregning av utvannet resultat per aksje benyttes gjennomsnittlig antall aksjer regulert for effekten av aksjeopsjoner. For aksjeopsjoner blir det gjort en beregning for å finne antall aksjer som kunne vært tegnet til markedspris (beregnet til gjennomsnittlig aksjekurs på selskapets aksjer gjennom året) basert på pengeverdien til tegningsrettigheten på de utestående aksjeopsjonene. Antall aksjer beregnet som forklart over sammenliknes med antall aksjer som ville vært utstedt dersom alle aksjeopsjoner ble utøvd. Forskjellen tillegges nevneren i brøken som utstedte aksjer uten vederlag. Det tas ikke hensyn til eventuell effekt av innvanning.

NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

Utbetalt utbytte for år 2008 var NOK 150 017 (NOK 2,80 per aksje). Foreslått utbetaling av utbytte for regnskapsåret 2009 er NOK 375 042 (NOK 7,00 per aksje). Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 26. mai 2010.

NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2009	2008
Bokført verdi av leasede eiendeler (maskiner/inventar)	123 210	119 883
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	106 989	103 136
Minimumsleie finansiell leasing:		
0-1 år	28 055	23 394
1-5 år	81 549	80 555
5 år -	18 217	29 909
Sum	127 821	133 858
Rentekostnader finansiell leasing:		
0-1 år	5 368	7 152
1-5 år	14 531	21 007
5 år -	933	2 563
Sum	20 832	30 722
Nåverdi av fremtidig minimumsleie:		
0-1 år	22 687	16 242
1-5 år	67 018	59 548
5 år -	17 284	27 346
Sum	106 989	103 136

Konsernet har ingen vesentlige operasjonelle leasingavtaler.

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (63,73% eid). Salg til Austevoll Seafood konsernet utgjorde NOK 66 282 i 2009, mens kjøp utgjorde NOK 156 322. Fordringer på selskaper i Austevoll konsernet utgjorde per 31.12.2009 NOK 7 930, mens gjeld utgjorde NOK 13 821.

Handel mellom konsernselskaper og tilsvarende handel med tilknyttede selskaper (jfr. note 4) skjer til markedsmessige betingelser.

Transaksjoner og mellomværende med Norskott Havbruk (konsern) for 2009 er som følger (alle tall i NOK 1.000):

	2009	2008
Varesalg til Norskott Havbruk		
Varekjøp fra Norskott Havbruk	288 285	144 809
Netto balanseført verdi fordringer/gjeld pr 31.12	-39 433	-24 925

NOTE 20 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	53 577 368	1,00	53 577 368
Sum	53 577 368		53 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 207 aksjonærer per 31.12.09. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12.09:	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	34 144 281	63,73 %
PARETO AKSJE NORGE	2 922 200	5,45 %
PARETO AKTIV	1 492 300	2,79 %
ODIN NORGE	819 600	1,53 %
AWILCO INVEST AS	810 000	1,51 %
FOLKETRYGDFONDET	703 400	1,31 %
KVERVA AS	627 526	1,17 %
CITIBANK N.A. NEW YORK BRANCH	467 600	0,87 %
VARMA MUTUAL PENSION INSURANCE	456 400	0,85 %
PARETO VERDI	396 500	0,74 %
STATE STREET BANK AND TRUST CO.	286 678	0,54 %
PROFOND AS	265 800	0,50 %
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	247 300	0,46 %
LERØY SEAFOOD GROUP ASA	229 776	0,43 %
PENSJONSKASSEN STATOILHYDRO	225 381	0,42 %
STOREBRAND VERDI	210 800	0,39 %
VELU AS	207 300	0,39 %
DNB NOR NORGE SELEKTIV (III)	201 058	0,38 %
ALFRED BERG GAMBAK	191 550	0,36 %
RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK	184 492	0,34 %
Totalt 20 største aksjeeiere	45 089 942	84,16 %
Andre	8 487 426	15,84 %
Totalt	53 577 368	100,00 %

Styrets formann Helge Singelstad har aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Styremedlemmene Arne Møgster og Britt Kathrine Drivenes har også aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Styremedlem Fons Brusselmans med nærstående parter eier 3 800 aksjer. Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 120 aksjer.



Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2009	2008
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter		186	1 829
Lønn og andre personalkostnader	7	16 868	33 656
Andre driftskostnader		6 270	11 445
Ordinære avskrivninger	2	840	840
Sum driftskostnader		23 978	45 941
Driftsresultat		-23 792	-44 112
DATTER/TILKNYTTET SELSKAP OG NETTO FINANS			
Inntekt på investering i datterselskap	5	646 685	121 977
Inntekt fra tilknyttede selskaper	5	6 454	45 000
Netto finansposter	8	10 904	-12 417
Resultat før skattekostnad		640 251	110 448
Sum skattekostnad	6	-168 687	-1 128
ÅRSRESULTAT		471 564	109 320
Opplysninger om :			
Avsatt til annen egenkapital		96 522	-40 697
Avsatt til utbytte		375 042	150 017

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Note:	31.12.09	31.12.08
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	6	829	755
Sum immaterielle eiendeler		829	755
Bygninger og tomter	2	18 315	16 729
Sum varige driftsmidler		18 315	16 729
Aksjer tilgjengelig for salg	3	37	37
Aksjer i datterselskaper	3	2 864 952	2 642 928
Aksjer i tilknyttede selskaper	3	174 819	173 054
Andre langsiktige fordringer		8 419	4 701
Langsiktige konsernfordringer	5	27 123	254 753
Sum finansielle anleggsmidler		3 075 350	3 075 473
SUM ANLEGGSMIDLER		3 094 494	3 092 957
OMLØPSMIDLER			
Kundefordringer		819	284
Fordringer konserneselskaper og tilknyttede selskap	5	631 270	201 099
Andre fordringer			770
Betalingsmidler	4	244 120	209 032
SUM OMLØPSMIDLER		876 209	411 185
SUM EIENDELER		3 970 703	3 504 142

Balanse

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.09	31.12.08
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	1	53 577	53 577
Egne aksjer	1	-12 355	-12 355
Overkurs	1	2 601 390	2 601 390
Sum innskutt egenkapital		2 642 612	2 642 612
<hr/>			
Annen egenkapital	1	276 837	121 428
Sum opptjent egenkapital		276 837	121 428
<hr/>			
SUM EGENKAPITAL		2 919 449	2 764 040
LANGSIKTIG GJELD			
Pantegjeld	4	468 356	576 481
Sum langsiktig gjeld		468 356	576 481
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		707	39
Konserngjeld og gjeld til tilknyttede selskaper	5	119 892	905
Betalbar skatt	6	83 730	390
Skyldige offentlige avgifter		1 283	10 047
Avsatt til utbytte		375 042	150 017
Annen kortsiktig gjeld		2 244	2 223
Sum kortsiktig gjeld		582 898	163 621
<hr/>			
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 970 703	3 504 142

Bergen, 7. april 2010
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styreformann


Fons Brusselmans


Arne Møgster


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2009	2008
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	640 251	110 448
Periodens betalte skatt	-51	-38 329
Ordinære avskrivninger	840	840
Endring i kundefordringer	-535	1 161
Endring i vareleverandørgjeld	668	-26
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-648	9 315
Inntekt fra investering i datterselskaper/tilknyttede selskaper	-653 139	-162 218
Netto kontantstrøm fra drift	-12 614	-78 809
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		18
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 426	-1 804
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		2 166
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	46 372	
Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper	136 167	308 829
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/tilknyttet selskap	-5 390	-4 088
Inn/utbetalinger på konsernfordringer (kortsiktig/langsiktig)	127 630	-41 855
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)	-3 718	-4 701
Økt kontantbeholdning ved fusjon	8 845	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	307 480	258 565
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Inn/utbetalinger kortsiktig konserngjeld	-2 280	-15 313
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-108 125	-108 125
Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer		-26 046
Utbetalinger av utbytte	-149 373	-96 439
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-259 778	-245 923
Netto kontantstrømmer for perioden	35 088	-66 167
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	209 032	275 199
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	244 120	209 032
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	244 120	209 032
Herav bundne midler	639	7 057

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2009

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskaps-skikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1 000.

(B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntekstføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE PLASSERINGER

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) AKSJEBASERT AVLØNNING

I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i ihht IFRS-regelverket. Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black&Scholes/Hull&White). Virkelig verdi av opsjoner er inkludert i regnskapet til LSG ASA fra 1.1.2006.

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2008	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.08	53 577	-8 687	2 601 390	182 029	2 828 309
Årets resultat til egenkapital				-40 697	-40 697
Kjøp/salg egne aksjer		-3 668		-22 378	-26 046
Effekt av opsjonsprogram				2 473	2 473
Egenkapital per 31.12.08	53 577	-12 355	2 601 390	121 428	2 764 040

2009	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.09	53 577	-12 355	2 601 390	121 428	2 764 040
Årets resultat til egenkapital				96 522	96 522
Kjøp/salg/utbytte egne aksjer				644	644
Fusjon med Lerøy Austevoll Holding AS				56 000	56 000
Effekt av opsjonsprogram				2 243	2 243
Egenkapital per 31.12.09	53 577	-12 355	2 601 390	276 837	2 919 449

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2009

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	53 577 368	1,00	53 577 368
Sum	53 577 368		53 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 207 aksjonærer per 31.12.09. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Antall utestående aksjer per 31.12.2009 er 53 577 368.

For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 20 for konsernet.

Egne aksjer

I 2009 har ikke selskapet ervervet eller solgt egne aksjer. Per 31.12.2009 eide selskapet 229 776 egne aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 53,77 per aksje

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2008	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.08	2 090	34 456	36 546
Tilgang kjøpte driftsmidler		1 804	1 804
Avgang solgte driftsmidler		-18	-18
Anskaffelseskost per 31.12.08	2 090	36 242	38 332
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.08		-21 603	-21 603
Balanseført verdi per 31.12.08	2 090	14 639	16 729
Årets avskrivninger		840	840

2009	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.09	2 090	36 242	38 332
Tilgang kjøpte driftsmidler		2 426	2 426
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.09	2 090	38 668	40 758
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.09		-22 443	-22 443
Balanseført verdi per 31.12.09	2 090	16 225	18 315
Årets avskrivninger		840	840

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Bygninger og annen fast eiendom 20 - 25 år

* Tomter Varig verdi

NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Datterselskaper	Forretningssted	Eier / stemmeandel	Justering 2009	Kostpris / bokført verdi
Lerøy Hydrotech AS	Kristiansund	100 %	100 000	873 585
Lerøy Midnor AS	Hitra	100 %		261 645
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	-12 811	43 643
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %	15 593	149 463
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %	104 097	1 339 132
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %		57 871
Lerøy Smøgen Seafood AB	Smøgen, Sverige	100 %		36 017
Lerøy Sverige AB	Gøteborg, Sverige	100 %		29 690
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %		13 100
Lerøy Delico AS	Stavanger	75 %		6 000
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %	7 200	18 995
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %	3 625	8 000
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %		233
Sigerfjord Aqua AS	Sigerfjord	95,55 %	4 320	16 867
Inversiones Seafood Ltda	Chile	100,00 %		2 888
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	90 %		3 123
Portnor Lda	Portugal	60 %		4 600
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %		100
Totalt aksjer i datterselskaper			222 024	2 864 952

I 2009 er NOK 100 000 av fordring mot datterselskapet Lerøy Hydrotech AS konvertert til egenkapital, og aksjer i datter er økt tilsvarende. I tillegg er Lerøy Austevoll Holding AS innfusjonert i Lerøy Seafood Group ASA, og dette har medført en nedjustering av aksjer i Lerøy Vest AS med NOK 439 811. Avgitt konsernbidrag som er ført mot aksjer i datter (økning) utgjør NOK 543 908 for Lerøy Vest AS, NOK 15 593 for Lerøy Aurora AS og NOK 4 320 for Sigerfjord Aqua AS. Mottatt konsernbidrag fra datterselskaper som ikke er inntektsført og som er ført som en reduksjon av aksjer i datter utgjør NOK 12 811 for Lerøy Fossen AS. Økning på NOK 3 625 for Lerøy Fisker'n AS skyldes utkjøp av resterende 30% av aksjene.

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier/ stemmeandel	Balanseført verdi
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273
Alfarm Alarko Lerøy	Istanbul, Tyrkia	50 %	11 546
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			174 819

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det forelå en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsa at Lerøy Seafood Group ASA kun hadde rett til 25 % av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008. I 2009 er det foretatt et kapitalinnskudd fra begge eiere på NOK 1 765.

Andre aksjer	Forretningssted	Antall aksjer	Eier/ stemmeandel	Kostpris	Balanseført verdi
Diverse mindre aksjeposter				37	37
Totalt andre aksjer				37	37

(Fortsetter neste side)

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2009

NOTE 4 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

[Alle tall i NOK 1.000]

	2009	2008
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b)	468 356	576 481
Sum rentebærende gjeld 31.12	468 356	576 481
Bankinnskudd	244 120	209 032
Netto rentebærende gjeld 31.12	224 236	367 449
Gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b)	468 356	576 481
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	468 356	576 481
Pantsatte eiendeler		
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Aksjer i datter selskap	696 227	696 227
Bygninger	16 000	16 000
Varelager - krysspant	40 000	40 000
Kundefordringer - krysspant	280 000	280 000
Sum	1 195 500	1 195 500
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner 1 b)		87 500
Sum		87 500
Garantier stilt på vegne av LSG ASA 2 a)	173 540	104 270

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar i forbindelse med konsernkontokreditt ordning maksimert oppad til NOK 400 000.

Avdragsprofil lån

1 a) Lerøy Seafood Group ASA :

Lån på NOK 165 000 ble etablert i 2002. Første avdrag ble betalt august 2003, og deretter blir lånet nedbetalt over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet forventes ferdig nedbetalt i 2011. Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin (NOK 30 856).

1 b) Lerøy Seafood Group ASA :

Lån på NOK 700 000 ble etablert høsten 2006. Første avdrag ble betalt i juni 2007, og deretter blir lånet nedbetalt over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin (NOK 437 500).

Garantiansvar

2 a) Lerøy Seafood Group ASA har stilt en garanti overfor långiverne til Lerøy Midnor NOK 50 000, Lerøy Aurora AS NOK 35 000, Lerøy Hydrotech AS NOK 40 000 og Lerøy Smøgen Seafood AB NOK 48 540 (SEK 60 000).

Lånevilkår («covenants»)

Lånevilkår («covenant») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Langsiktige konsernfordringer		
Lerøy Alfheim AS	2 848	5 062
Lerøy Austevoll AS		17 198
Lerøy Hydrotech AS		211 800
Sigerfjord Aqua AS		2 447
Inversiones Seafood Ltda	11 721	
SAS Eurosalmon	9 500	13 107
SAS Fish Cut	3 054	5 139
Sum langsiktige konsernfordringer	27 123	254 753
Kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper		
Hallvard Lerøy AS	193 372	83 907
Lerøy Midnor AS	298 254	38 421
Lerøy Aurora AS	95 693	127
Lerøy Fossen AS	30 000	32 500
Lerøy Vest AS	619	
Lerøy Alfheim AS	2 350	
Lerøy Fisker'n AS	5 900	
SAS Hallvard Lerøy		1 144
Norskott Havbruk AS	5 082	45 000
Sum kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper	631 270	201 099
Herav mottatt konsernbidrag/utbytte		
Hallvard Lerøy AS	188 000	78 797
Lerøy Midnor AS	297 429	38 421
Lerøy Fisker'n AS	5 900	
Lerøy Alfheim AS	2 350	
Lerøy Sverige AB	8 115	
Lerøy Smøgen Holding AB	8 107	
Lerøy Delico AS	2 727	4 759
Lerøy Aurora AS	116 867	
Lerøy Fossen AS	30 000	
Sum utbytte/konsernbidrag	659 496	121 977
Ikke resultatført konsernbidrag	-12 811	
Inntekt på investering i datterselskap	646 685	121 977
Inntekt fra tilknyttede selskaper		
Norskott Havbruk AS (utbytte)	5 082	45 000
Alfarm Alarko Lerøy (utbytte)	1 372	
Inntekt fra tilknyttede selskaper	6 454	45 000
Kortsiktig konserngjeld/tilknyttede selskaper		
Hallvard Lerøy AS	880	
Lerøy Trondheim	10 000	
Sigerfjord Aqua AS	708	
Lerøy Vest AS	103 222	905
Norskott Havbruk AS	5 082	
Sum kortsiktig konserngjeld/tilknyttede selskaper	119 892	905

Noter Lerøy Seafood Group ASA 2009

NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2009	2008
Årets skattekostnad fordeler seg på		
Betalbar skatt	169 100	390
For lite/mye avsatt skatt	-340	733
Endring i utsatt skatt	-74	5
Sum skattekostnad	168 687	1 128
Beregning av årets skattegrunnlag		
Resultat før skatt	640 252	110 448
Utbytte (justert for skatt)	-24 641	-50 411
Permanente forskjeller, inkl konsernbidrag uten skatteeffekt	-11 942	-58 629
Endring midlertidige forskjeller	261	-18
Årets skattegrunnlag	603 930	1 390
Oversikt over midlertidige forskjeller		
Bygninger/driftsmidler	-3 092	-2 500
Fordringer	-21	-200
Andre forskjeller	152	
Sum	-2 961	-2 700
28 % utsatt skatt (- skattefordel)	-829	-755
Herav balanseført	-829	-755
Forklaring på hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt		
28 % av resultat før skatt	179 271	30 926
Permanente forskjeller (28 %)	-3 344	-16 416
Skattefritt utbytte	-6 899	-14 115
For mye/lite avsatt skatt	-340	733
Beregnet skattekostnad	168 687	1 128
Effektiv skattesats	26,35 %	1,02 %
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt	169 100	390
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-85 370	
Betalbar skatt i balansen	83 730	390

NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2009	2008
Lønn	11 293	26 085
Arbeidsgiveravgift	1 643	4 640
Pensjonskostnader ¹⁾	324	388
Opsjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift, ref note 1)	2 243	2 473
Andre ytelser	1 365	70
Sum	16 868	33 656

¹⁾ Innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk er 5.

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og i konsernet henvises det til note 14 i konsernet.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre revisorer, har i 2009 vært som følger :

	2009	2008
Revisjonshonorar konsernrevisor	653	581
Andre tjenester konsernrevisor	335	177
Totalt	988	758

NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2009	2008
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	34 852	18 696
Andre renteinntekter	7 217	14 522
Kursgevinster		3 699
Andre finansinntekter		62
Sum finansinntekter	42 069	36 979

Finanskostnader	2009	2008
Rentekostnad	27 523	48 980
Annen finanskostnad	3 642	416
Sum finanskostnader	31 165	49 396

Netto finansposter	10 904	-12 417
---------------------------	---------------	----------------



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisjonsberetning for 2009

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på kr 471 564 000 for morselskapet og et overskudd på kr 730 141 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, balanse, kontantstrømpoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og norsk god regnskapsskikk. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Bergen, 7. april 2010
PricewaterhouseCoopers AS



Hallvard Aarø
Statsautorisert revisor

Adresser

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2,
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 31 00 76
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2,
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 21 36 32
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy China

Legend Garden Villas 2-31
No. 89 Beijing Capital Airport Road
Shun Yi District, Beijing, Kina
Telefon: +86 10 6457 6109
Faks: +86 10 6457 6109
Mobil: + 86 1390 122 2362
E-mail: lulugu@mac.com

Lerøy Japan K.K.

BUREAU Shinagawa
4-1-6 Konan, Minato-ku,
Tokyo, 108-0075 Japan
Telefon: +81-3-6712-1672
Faks: +81-3-6712-1673
E-mail: keita.koido@leroy.co.jp

Hallvard Lerøy USA Inc.

1289 Fordham Blvd.
Suite 406, Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: + 1 9199 67 1895
Faks: + 1 9199 67 1833
Mobil: + 1 617 270 3400
E-mail: scott.drake@leroy.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2
Postboks 7600, N 5020 Bergen
Telefon: +47 55 30 39 00
Faks: +47 55 30 39 29
E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2,
N-4050 Sola, Norge
Telefon: +47 51 64 05 00
Faks: +47 51 64 05 01
E-mail: bjorn@delico.no

Lerøy Fisker'n AS

Fiskehallen,
Akershusstranda 1
N-0150 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 50
Faks: +47 23 35 55 68
E-mail: nikolai@fiskern.no

Lerøy Trondheim AS

Vestre Rosten 84,
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim, Norge
Telefon: + 47 72 89 35 00
Faks: +47 72 89 35 80
E-mail: firmapost@haarbergs.no

Lerøy Aurora AS

Strandveien 106
Postboks 2123
N-9267 Tromsø, Norge
Telefon: +47 77 60 93 00
Faks: +47 77 60 93 01
E-mail: post@leroyaurora.no

Lerøy Vest AS

Skuteviksboder 1-2
Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
Faks: +47 55 32 03 08

Lerøy Fossen AS

5281 Valestrandsfossen, Norge
Telefon: + 47 56 19 32 30
Faks: + 47 56 19 32 31
E-mail: gunnar.hamarsland@leroyfossen.no

Lerøy Hydrotech AS

Bentnesveien 50
N-6512 Kristiansund N, Norge
Telefon: +47 71 56 62 00
Faks: +47 71 56 62 01
E-mail: hydrotech.gruppen@hydrotech.no

Lerøy Midnor AS

N-7247 Hestvika, Norge
Telefon: + 47 72 46 50 00
Faks: + 47 72 46 50 01
E-mail: post@midnor.com

Bulandet Fiskeindustri AS

Nikøyl
N-6987 Bulandet, Norge
Telefon: +47 57 73 30 30
Faks: +47 57 73 21 80
E-Mail: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Sigerfjord Aqua AS

Sigerfjordveien 425
N-8400 Sortland, Norge
Telefon: + 47 76 12 73 77
Faks: + 47 76 12 74 44
Mobil: + 47 90 62 66 69
E-mail: tg@sigerfjordfisk.no

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen
SE-41458 Göteborg, Sverige
Telefon: + 46 31 85 75 00
Faks: + 46 31 42 59 55
E-mail: alltifisk@leroy.se

Lerøy Nordhav AB

Tenngatan 7, SE 23435 Lomma, Sverige
Telefon: + 46 40 41 91 20
Faks: + 46 40 41 91 28
E-mail: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Stockholm AB

Fiskhallsvägen 18
SE-12044 Årsta, Sverige
Telefon: + 46 88 11 400
Faks: + 46 8602 2197
E-mail: stockholm@leroy.se

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24
SE-45043 Smøgen, Sverige
Telefon: + 46 52 36 67 000
Faks: + 46 52 33 83 43
E-mail: info@leroy.se

SAS Hallvard Lerøy

No2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bât 1
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike
Telefon: + 33 (0)3 21 87 59 58
Faks: + 33 (0)3 21 87 59 65
E-mail: henri.lapeyre@h-leroy.com

SAS Fish Cut

Zac Artoispolle 1, 47 Allee Du Portugal
62118 MONCHY LE PREUX, Frankrike
Telefon: + 33 (0)3 21 15 6907
Faks: + 33 (0)3 21 30 36 36
E-mail: pierre.knockaert@h-leroy.com

SAS EuroSalmon

ZI DES GOUCHOUX EST
FR-69220 ST JEAN D'ARDIERES
Telefon: +33 47 40 77070
Faks: +33 47 40 77079

Nordvik SA

170 Rue Vanheeckhoet, 62480 LE PORTEL
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike
Postadresse: B.P. 73,
62201 BOULOGNE-SUR-MER CEDEX, Frankrike
Telefon: + 33 (0)3 21 87 46 18
Faks: + 33 (0)3 21 30 36 36
E-mail: stephanie.nordvik@wanadoo.fr

Portnor Lda

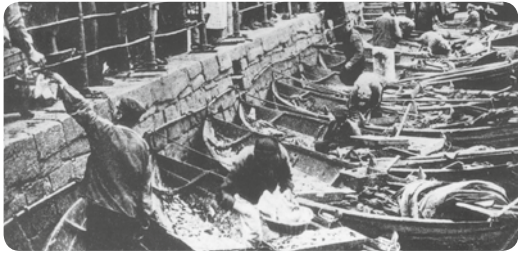
Escritório 11/12 Marl Lugar Di Quintanilha
Pavilhão R-07
2670-838 S. Julião Do Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 21 992 75 00
Faks: +351 21 992 75 01
E-mail: johnny.thomassen@portnor.pt

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House
Laurel Hill Business Park
Stirling FK79JQ, Scotland
Telefon: + 44 1786 445 521
Faks: + 44 1786 451 563
E-mail: sales@scottishseafarms.com

Alfarm Alarko Lerøy

Atatürk Mah. Girne Cad.
NO:33 K.Bakkalköy
Kadiköy-ISTANBUL, Tyrkia
Telefon: + 90216 629 0680
Faks: + 90216 629 06 86
E-mail: bulent.isik@alarko-leroy.com.tr



Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.leroy.no

